

TAPA VALLA

ARENGUKAVA 2023-2035

JA

EELARVESTRATEEGIA 2025-2029

Tapa 2024

SISUKORD

[SISSEJUHATUS 4](#_Toc119417666)

[1. TAPA VALLA PEAMISED VÄLJAKUTSED JA ARENGUEELDUSED 5](#_Toc119417667)

[1.1. VALLA ÜLDISELOOMUSTUS 5](#_Toc119417668)

[1.2. ARENGUEELDUSED 6](#_Toc119417669)

[1.3. VÄLJAKUTSED 9](#_Toc119417670)

[2. TAPA VALLA ARENGUSTRATEEGIA 2035 12](#_Toc119417671)

[2.2. STRATEEGILISED EESMÄRGID 2035 12](#_Toc119417672)

[2.3. STRATEEGILINE MUDEL 14](#_Toc119417673)

[3. TAPA VALLA ARENGUKAVA 14](#_Toc119417674)

[3.1. KVALITEETNE, VÄÄRTUSLIK, TURVALINE JA KUTSUV ELUKESKKOND 14](#_Toc119417675)

[3.1.1. Lähtepositsioon 2022 14](#_Toc119417676)

[3.1.2. Arenguvajadused 16](#_Toc119417677)

[3.1.3. Arengueesmärgid 16](#_Toc119417678)

[3.1.4. Mõõdikud 16](#_Toc119417679)

[3.2. TERVE JA HOITUD ELANIK 17](#_Toc119417680)

[3.2.1. Lähtepositsioon 2022 17](#_Toc119417681)

[3.2.2. Arenguvajadused 18](#_Toc119417682)

[3.2.3. Arengueesmärgid 18](#_Toc119417683)

[3.2.4. Mõõdikud 19](#_Toc119417684)

[3.3. AVATUD, TARK JA KAASAV JUHTIMINE 19](#_Toc119417685)

[3.3.1. Lähtepositsioon 2022 19](#_Toc119417686)

[3.3.2. Arenguvajadused 20](#_Toc119417687)

[3.3.3. Arengueesmärgid 21](#_Toc119417688)

[3.3.4. Mõõdikud 21](#_Toc119417689)

[3.4. KONKURENTSIVÕIMELINE HARIDUS JA ELUKESTEV ÕPE NING MITMEKESINE JA ELAMUSTEROHKE VABAAJA TEGEVUS 21](#_Toc119417690)

[3.4.1. Lähtepositsioon 2022 21](#_Toc119417691)

[3.4.2. Arenguvajadused 23](#_Toc119417692)

[3.4.3. Arengueesmärgid 23](#_Toc119417693)

[3.4.4. Mõõdikud 24](#_Toc119417694)

[3.5. UUENDUSLIK JA MITMEKESINE ETTEVÕTLUS NING ATRAKTIIVNE KÜLASTUSKESKKOND 24](#_Toc119417695)

[3.5.1. Lähtepositsioon 2022 24](#_Toc119417696)

[3.5.2. Arenguvajadused 25](#_Toc119417697)

[3.5.3. Arengueesmärgid 25](#_Toc119417698)

[3.5.4. Mõõdikud 26](#_Toc119417699)

[4. TAPA VALLA TEGEVUS- JA INVESTEERINGUTE KAVA 2023-2026 27](#_Toc119417700)

[5. TAPA VALLA EELARVESTRATEEGIA 2023-2028 46](#_Toc119417701)

[5.1. EELARVESTRATEEGIA EESMÄRGID 46](#_Toc119417702)

[5.2. EELARVESTRATEEGIA LÄHTEALUSED 46](#_Toc119417703)

[5.3. PROGNOOSI EELDUSED 46](#_Toc119417704)

[5.3.1. Maailmamajanduse ülevaade 46](#_Toc119417705)

[5.3.2. Eesti majanduskeskkond 48](#_Toc119417706)

[5.3.3. Sisenõudlus 49](#_Toc119417707)

[5.3.4. Tööturg 49](#_Toc119417708)

[5.3.5. Hinnad 50](#_Toc119417709)

[5.4. PÕHITEGEVUSE PROGNOOS 51](#_Toc119417710)

[5.4.1. Tulud 51](#_Toc119417711)

[5.4.2. Kulud 53](#_Toc119417712)

[5.4.3. Tulem 54](#_Toc119417713)

[5.5. INVESTEERIMISTEGEVUS 54](#_Toc119417714)

[5.5.1. Investeerimistegevuse tulud ja kulud 54](#_Toc119417715)

[5.5.2. Investeerimisobjektid 56](#_Toc119417716)

[5.6. FINANTSEERIMISTEGEVUS 59](#_Toc119417717)

[5.7. FINANTSDISTSIPLIIN 60](#_Toc119417718)

[5.8. SÕLTUVATE ÜKSUSTE ÜLEVAADE 60](#_Toc119417719)

[5.9. EELARVESTRATEEGIA KOKKUVÕTE 63](#_Toc119417720)

[6. DOKUMENDI SEIRE JA TÄIENDAMINE 63](#_Toc119417721)

Lisa 1. Tapa valla lühiülevaade

# SISSEJUHATUS

Tapa valla arengukava on strateegiline juhis omavalitsuse tegevuse suunamiseks. Käesolev dokument annab tervikliku ülevaate valla prioriteetidest, fikseerib põhieesmärgid ning loob eeldused valla arengu stabiilsusele ja järjepidevusele.

Olulisteks põhimõteteks on arengukava elluviidavus, suunatus valla pikaajalisele, stabiilsele, säästlikule ja tasakaalustatud arengule ning maksimaalne arvestamine erinevate valdkondade vajadustega.

Arengukava koostamisel on tuginetud valla sotsiaalse ja majandusliku olukorra, keskkonnaseisundi ning omavalitsuse kui institutsiooni analüüsile. Tehtu ülevaatamisel ja hindamisel ning uute tegevuste kavandamisel on lähtutud põhimõttest, et valla arengu keskpunktiks on inimene oma materiaalsete, sotsiaalsete, emotsionaalsete, kommunikatiivsete, intellektuaalsete jm vajadustega. Arengustrateegia ja -kava annab antud vajaduste rahuldamiseks suunad, ajakava, tööjaotuse ja juhtimise alused soodsa elukeskkonna saavutamiseks.

Arengukava on koostatud pikaajaliselt aastateks 2023-2035, tegevuskava ja eelarvestrateegia hõlmavad lühiajalist perioodi 2024-2029.

Arengukava ja eelarvestrateegia lähtub Eesti Vabariigi õigusaktidest ja valla põhimäärusest ning koos üldplaneeringuga on aluseks omavalitsuse tegevusele, eelarvete koostamisele, investeeringute- ja rahastamistaotlustele ning erinevate valdkondade detailsematele arengukavadele ning planeeringutele. Arengudokumenti täiendatakse ja selle täitmist analüüsitakse igal aastal.

Avalikkuse kaasamine toimus arengukava avalikustamise ja avaliku väljapaneku raames.

# 1. TAPA VALLA PEAMISED VÄLJAKUTSED JA ARENGUEELDUSED

Järgnevalt on valla lühiülevaadet (vt arengukava lisa 1) ja valdkondlike töögruppide arutelu tulemusi aluseks võttes välja toodud Tapa valla peamised väljakutsed ja arengueeldused.

# 1.1. VALLA ÜLDISELOOMUSTUS

Tapa vald moodustati 2017. aasta oktoobris Tapa ja Tamsalu valdade liitumisel. Tapa vald on elanike arvult teine omavalitsusüksus Lääne-Viru maakonnas. Ühinemine tugevdas valla positsiooni maakonnas ja lõi paremad eeldused valla kiiremaks arenguks inimeste arvu ja rahaliste vahendite suurenemise näol. Vallasiseseks tõmbekeskuseks on Tapa linn. Vallas asuv Tamsalu linn on piirkondlikuks keskuseks. Lisaks Tapale ja Tamsalule on tugevad kogukondlikud keskused Jäneda, Lehtse, Moe, Vajangu, Assamalla ja Porkuni. Seisuga 01.01.2024 elas Tapa vallas 10 559 inimest, s.h Tapal 5 208 ja Tamsalus 2 298.

Elanike arv on languses nii alaealiste kui tööealiste elanike arvelt (joonis 2). 2022. a alguse seis elanike arvus näitab võrreldes kahe eelmise aastaga väikest kasvu, jõudes 2019. aasta tasemele. Võrreldes Eesti ja Lääne-Viru maakonnaga on Tapa vallas tööealise elanikkonna osakaal väiksem ja pensioniealiste osakaal suurem. Tapa valla rändesaldo pööras 2021. aastal plussi, sest valda tuli siserändena rohkem inimesi, kui lahkus, mis on igati positiivne. Seda ei saa veel öelda loomuliku iibe kohta, mis on juba aastaid olnud negatiivne.

Valla territooriumi suurus on 481,3 km2. Tapa vald piirneb põhjas Kuusalu, Kadrina ja Rakvere vallaga, idas Vinni ja Väike-Maarja vallaga, lõunas ja läänes Järva vallaga ning läänes Anija vallaga. Maastikuliselt asub vald Pandivere kõrgustikul. Valla maadele jäävad mitmed kaitsealused loodusobjektid: Kõrvemaa maastikukaitseala, Porkuni maastikukaitseala, Alupere looduskaitseala, Ohepalu looduskaitseala, Põdrangu looduskaitseala, Lasila looduskaitseala, lisaks arvukad kaitsealused pargid, allikad ja karstialad ning vääriselupaigad.

Vallakeskuseks, kus töötavad ka vallavalitsus ja volikogu, on Tapa linn. Tamsalu linn on piirkondlikuks haldus- ja teeninduskeskuseks.

Kogu piirkonna arengus on olulist rolli mänginud Peterburi-Tallinna raudtee ja Tapa-Tartu raudteeharu ehitamine. Ka praegu on tähtsaim transpordiliik raudteetransport, mida kasutades on suurematest keskustest – Tapalt, Tamsalust, Jänedalt ja Lehtsest – võimalik sõita ümberistumisteta nii Tartusse kui Tallinnasse, Jänedalt, Lehtsest ja Tapalt ka Narva. Lisaks läbib valda Pärnu-Rakvere-Sõmeru põhimaantee ning Jägala-Käravete-Jõgeva-Tartu maantee (Piibe maantee).

Lisaks logistiliseks sõlmpunktiks olemisele on Tapa vald, täpsemalt vallakeskus Tapa linn, tähtsaim kaitsejõudude tugipunkt Eestis. Tapal asub Eesti Kaitseväe 1. Jalaväebrigaad. Tapal paiknevad ka enamik Eestis asuvatest liitlasvägedest – kokku on Eestis hetkel u 1 900 liitlasvägede sõdurit, Tapal on neist 1 600. Veel piirneb vallaga Kuusalu valla territooriumile jääv Kaitseväe keskpolügoon.

# 1.2. ARENGUEELDUSED

**Tapa vald on elanike arvult teine omavalitsus Lääne-Viru maakonnas.**

Tapa ja Tamsalu valla ühinemine üheks omavalitsuseks tugevdas valla positsiooni maakonnas ja lõi senisest suuremate ressursside (nii inimeste kui rahaliste vahendite) näol paremad eeldused valla kiiremaks arenguks.

**Tapa valla rahvastik on väga mitmekesine.**

Tapa valda iseloomustab multikultuursus. Siin elavad edukalt koos mitmete rahvuste esindajad: lisaks eestlastele venelased, ukrainlased, valgevenelased jt rahvused. Kultuuride paljusus rikastab siinsete elanike maailmapilti ja muudab nad sallivamateks ning muutustega paremini toimetulevateks.

**Tapa vallas on väljakujunenud tugevad keskused ja kogukonnad.**

Lisaks Tapale ja Tamsalule on tugevad kogukondlikud keskused Jäneda, Lehtse, Moe, Vajangu, Assamalla ja Porkuni. Kõigis neis on omad kooskäimiskohad ja traditsioonilised üritused. Kogukond on kaasatud otsuste tegemise protsessi.

**Tapa valla looduskeskkond on kaunis ja rikkalik ning välja on kujunenud eriilmelised turismipiirkonnad.**

Tapa valla territooriumile jäävad mitmed loodus- ja maastikukaitsealad. Vald on rikas paljude järvede, allikate, karstialade, parkide ja vääriselupaikade poolest.

Jäneda, Moe ja Porkuni, Tamsalus asuv Eesti esindustammik ning Puhta vee teemapark Järsi külas on valla olulisemad turismisihtkohad. Piirkonna olulisemad turismiettevõtted ja objektid on Jäneda Mõis OÜ, Moe Mõis MTÜ (piiritusetööstuse ajalugu), Metsamõisa Arendus OÜ (Puhta vee teemapark) ja Tapa valla Porkuni Paemuuseum.

Turismiettevõtlusega tegeletakse eelkõige Jänedal, kus paikneb kuulus Presidendirada ning peetakse laatu. Omandatud on Põhja-Eesti laadapealinna staatus. Loodud on Eesti ainus piiritustööstuse 500-aastast ajatelge tutvustav külastuskeskus Moe mõisa. Suureks, aga hetkel kasutamata turismipotentsiaaliga piirkonnaks on veel Porkuni. Porkunis on Eestis ainulaadne ujuvate saartega järv ning mõis ja paemuuseum.

**Vallakeskus, Tapa linn, on oluline logistiline sõlmpunkt – Tapal on reisirongi otseühendus Tallinna, Tartu ja Narvaga, maakonnakeskusesse Rakverre viib aga buss.**

Lisaks Tapale saab teistest vallakeskustest rongiga otse Tallinnasse ja Tartusse ka Tamsalust, Jänedalt ja Lehtsest, Narva Jänedalt ja Lehtsest. Otseühendus Rakverega on bussitranspordi näol olemas ka kõigist teistest vallakeskustest, v.a Jänedalt ja Lehtsest.

**Tapa linn on ja jääb Eesti Kaitseväe keskpunktiks.**

Tapal asub Eesti Kaitseväe 1. Jalaväebrigaad. Vallaga piirneb Kuusalu valla territooriumile jääv Kaitseväe keskpolügoon. Enamus Eestis paiknevatest liitlasvägedest baseeruvad samuti Tapa sõjaväelinnakus. Tänu sellele külastavad valda kõrgemad ametnikud nii Eestist kui ka välisriikidest. Tapa sõjaväelinnakus saavad hetkel tööd paarsada kohalikku elanikku (u 90% töötajatest on kohalikud), linnaku kasvades suureneb ka töökohtade arv. Linnakus elavad ja töötavad inimesed tarbivad teatud määral ka kohapeal pakutavaid teenuseid, eeskätt käivad nad poes ja lahutavad meelt.

**Valla ettevõtlus on mitmekesine ning siin tegutsevad ja pakuvad elanikele tööd mitmed Eesti mõistes suured tegijad.**

2024. aastal on Tapa valla elanike jaoks suurimad tööandjad Eesti Kaitsevägi (riigikaitse), Operail AS (raudteeveeremi ja vedurite remont), Eesti Raudtee AS (raudteetaristu arendamine ja korrashoid), Segers Eesti OÜ (tekstiilitööstus), Tapa Mill OÜ (puitehitusmaterjalide tootmine), Leonhard Weiss OÜ (raudteeinfrastruktuuri ehitamine ja remont), Hoolekandeteenused AS (erivajadustega inimeste kodu), Universal Industries OÜ (metallitööd), Tamsalu EPT AS (põllumajandusmehhanismide tootmine ja maaparandus), Leventek OÜ (puitehitusmaterjalide ja -tarvete tootmine), põllumajandusega tegelevatest ettevõtetest JK Otsa Talu OÜ (piimakarjakasvatus), Võhmuta PM AS (teravilja- ja piimakarjakasvatus, Ermo Sepa Talu (seakasvatus), OÜ Kuie Põllumajandusühistu (piimakarja- ja teraviljakasvatus), jaekaubandusettevõtetest Maxima Eesti OÜ, OG Elektra AS, Järva Tarbijate Ühistu. Väljaspool valda on elanike suurimateks tööandjateks AS HKScan Estonia, Jeld-Wen Eesti AS, Baltic Log Cabins OÜ, Mistra-Autex AS.

Vallas paiknevad tootearendusele orienteeritud töötleva tööstuse ettevõtted, olemas on piisava valikuga toidukaupluste võrgustik ning head põllumajandusmaad. Märkimisväärne on samuti RMK taimla ja taimede geenivaramu Kullengal.

**Kohapeal on tagatud kvaliteetne alus-, põhi- ja keskharidus ning huviharidus.**

2024/2025 õppeaastal õpib Tapa valla üldhariduskoolides kokku 1 072 õpilast, lasteaialapsi oli 507. Tapa Muusika- ja Kunstikoolis õppis 176 õpilast ja Tapa Valla Spordikoolis 272 õpilast.

Valla territooriumil tegutseb alates 01.09.2024 3 üldhariduskooli. Tamsalu Kool tegevuskohaks on Tamsalu koolihoone aadressiga Kesk tn 11, Tamsalu linn. Tapa Valla Kool tegutseb 3 tegutsemiskohas: Jäneda koolihoones (sh koos lasteaiaga aadressil Kooli kinnistu, Jäneda küla), Lehtse koolihoones (sh koos lasteaiaga aadressil Rägavere tee 19, Lehtse alevik) ja Tapa koolihoones (Pargi tn 12, Tapa linn (1-6 klass)).

Tapa Valla Gümnaasiumi tegutsemiskohad on Tamsalu koolihoones (10-12 klass) aadressil Kesk tn 11, Tamsalu linn ning Tapa linnas Nooruse tn 2 (7-12 klass ja mittestatsionaarne õpe).

Alushariduse asutused on: Tamsalu Lasteaed Krõll - tegutseb kolmes asukohas (Tamsalu, Sääse, Vajangu), Tapa Lasteaed Pisipõnn – tegutseb kolmes asukohas (Nooruse 2, Nooruse 11, Tapa linn ja Vahakulmu) Tapa Lasteaed Vikeraar (Ülesõidu 3, Tapa linn)

Haridustaristu on osaliselt renoveeritud, koolide sportimisvõimalused on head. Huviharidus on mitmekesine ja arenev, sh on võimalik saada tehnikaalast huviharidust. Tapa linnas tegutseb Tapa Autokool. Vallas on head raamatukogude ja noorsootöö võrgustikud.

**Kohalik kultuuri- ja spordielu, sh täiskasvanute huvitegevus on aktiivne.**

Kohalikus kultuurielus on oluline roll kanda kultuuri- ja rahvamajadel, raamatukogudel, muuseumitel ning erinevatel seltsidel ja ühingutel, kes korraldavad mitmesuguseid üritusi ja huviringe. Pakutavad võimalused on mitmekesised ja neist osavõtt rohkearvuline. Piirkonnas on palju heal tasemel kollektiive ja võistkondi. Piirkonna traditsioonilised kultuuriüritused on Tapa linnapäev, Lehtse Külakilb, Tamsalu päev, Tamsalu tantsulaager, erinevatele rahvusrühmadele suunatud üritused, tähtpäevade tähistamised jne. Tunnustust “Tamsalu kogukonna tamm” antakse välja kord aastas Tamsalu kogukonna initsiatiivil Tamsalu kultuurimaja eestvedamisel.

Kohalikus spordielus on oluline roll Tapa Valla Spordikeskusel ning spordiklubidel, kes korraldavad üritusi ja treeninguid ning loovad häid tingimusi spordi iseseisvaks harrastamiseks. Pakutavad võimalused on mitmekesised ja neist osavõtt rohkearvuline. Piirkonnas on palju heal tasemel erinevate spordialadega tegelevaid spordiklubisid. Kuulsust on kogunud maadlejad ja käsipallimeeskonnad, esiletõstmist väärivad ka korvpall, tõstesportlased ja orienteerujad. Tamsalu piirkond on tuntud oma talispordi traditsioonide poolest. Head looduslikud eeldused annavad võimaluse tegeleda erinevate spordialadega. Traditsioonilised spordiüritused piirkonnas on Lehtse Pinksi Pühapäev, Kõrvemaa karikavõistlused lauatennises, Presidendi suusamatk, Tapa piirkonna liikumissarja üritused Suvetrimm ja Talvetrimm, Tamsalu triatlon, Tamsalu-Neeruti suusamaraton jpt.

**Valla elanikele on tagatud sotsiaal- ja tervishoiuteenused.**

Perearstiteenust osutavad Tapa vallas kolm perearsti Tapa Perearstikeskuses ja kaks perearsti Tamsalu Tervisekeskuses. Valdkonnas töötavad spetsialistid on pädevad. Koostöö erinevate osapoolte – sotsiaaltöötajad, politsei, päästeamet, perearstid, haridusasutused – vahel on tihe. Erivajadustega inimeste eest hoolitsemine ja kaasamine on heal tasemel. Vallas on olemas hooldekodude võrgustik. Üldhooldekoduteenust pakuvad Tapa vallas Tapa Valla Hooldekodu tegevuskohtadega Tapa ja Tamsalu linnas, Tapa Pihlakodu, Pruuna mõisas asuv hooldekodu ning Imastu Hooldekodu. Olulise tähtsusega on koostöö arendamine kolmanda- ja erasektoriga, seda nii objektide arendamisel kui ka teenuste pakkumisel.

**Valla taristu arendamisel on lähtutud selle optimaalsest kasutusest.**

Keskustesse on loodud keskushooned, kus ühes kohas tegutsevad nt kool, lasteaed, raamatukogu, noortekeskus, erinevad seltsid jne.

**Vallal on head koostööpartnerid Eestis ja välismaal.**

Tapa vald teeb head koostööd naabritega ning teise piirkondadega Eestis ja välismaal. Vald teeb suurepärast koostööd NATO vägedega. Olulisteks partneriteks on piirkondlikud arendusorganisatsioonid: MTÜ Arenduskoda, kuhu kuulub kokku 5 omavalitsust – Tapa, Kadrina, Haljala ja Kuusalu vallad ning Loksa linn, MTÜ PAIK, kuhu hetkel kuulub kokku 2 omavalitsust – Väike-Maarja vald ja Tapa valla Tamsalu piirkond. Tänu mitmetele LEADER koostööprojektile on loodud laiahaardeline koostöövõrgustik üle Euroopa.

**

*Joonis 1. Tapa vald täna märksõnades.*

*Allikas: Tapa valla elanike küsitlus, 2022.*

# 1.3. VÄLJAKUTSED

**Valla peamiseks väljakutseks on kohanemine rahvastiku vähenemise ja vananemisega.** Kui rahvaarv jätkab samas tempos kahanemist (ligikaudu 200 inimest aastas), siis elab Tapa vallas aastaks 2025 alla 10 000 inimese. Sealjuures on sündimuse kasvust tõsisem mure väljarände pidurdamine, eriti lastega perede ja noorte äraminemise peatamine (viimaste puhul nende kodukohta tagasipöördumine pärast õpingute lõppemist). Vähenev ja vananev elanikkond toob endaga kaasa ühest küljest maksutulu vähenemise ja teisest küljest teenusvajaduse suurenemise. Kui need protsessid jätkuvad, siis tuleb mõelda, kuidas antud olukorras tagada teenuste optimaalne pakkumine.

**Tapa valla jätkuvaks väljakutseks on ühinemise mõjudega toimetulek, tagades seeläbi omavalitsuse tasakaalustatud arengu.** Haldusreformi tulemusena ei muutunud mitte ainult vallapiirid, vaid ka kohaliku omavalitsuste rahastamiskorraldus, ülesanded, koostöövormid jne. Suurem omavalitsus tähendab küll rohkemaid võimalusi lisanduvate ressursside näol, kuid ka suuremaid kohustusi. Senine juhtimiskorraldus ja kaasamispõhimõtted vajavad olulisel määral arenguhüpet. Tuleb mõelda, kuidas tagada, et kõik osapooled oleksid võrdselt kaasatud ja informeeritud; kuidas korraldada efektiivselt asutuste tööd jne. Oluline on tagada stabiilsus ja järjepidevus valla juhtimises, mõtestatud teenuste pakkumine ja koostöö ning arengukavade täitmine vastavalt koostatule. Tapa valla eeskätt ajaloolisest eripärast tulenev negatiivne kuvand tuleb muuta positiivseks, mis saab olema üheks olulisemaks väljakutseks arengukava perioodil.

**Valla sotsiaalhoolekande- ja tervishoiusüsteem vajab arendamist ning inimeste vajadustega ja muutunud olukorraga vastavusse viimist.** Hetkel puudub teenuste ühtne juhtimine, mis suures omavalitsuses on aga möödapääsmatu. Sotsiaalvaldkond ei tähenda ainult sotsiaalhoolekannet, vaid on tihedalt seotud ka nt hariduslike ja majanduslike küsimustega. Seetõttu on oluline arendada valdkondadevahelist koostööd. Rahvastik vananeb, abivajajate hulk kasvab, aga spetsialistidest on puudus – hariduses napib tugispetsialiste; sõltuvushäiretega inimeste tugiteenused on peaaegu olematud; perearstid on pensionieas; teenusepakkujaid on vähe, mis tingib pikki järjekordi jne. Valla poolt pakutavad munitsipaalpinnad on kehvas seisukorras.

**Valmisolek kriisisituatsioonideks.**

Viimaste aastate pidevalt muutuvates tingimustes on valmisolek uuteks kriisisituatsioonideks (epideemiad, pandeemiad, energiahindade tõus, poliitilised pöörded jt) omavalitsuse kõige suuremaks väljakutseks.

**Õpilaste arvu vähenemise tingimustes hariduse kättesaadavuse ja kvaliteedi hoidmine ning parandamine.** Tapa vallas on toimiv haridusasutuste võrgustik, lastele on tagatud üle valla võimalus õppida kodulähedases õppeasutuses. Kohapeal on tagatud alus-, põhi- ja keskharidus ning huviharidus. Valla haridussüsteem on praeguse õpilaste arvu juures toimiv, kuid tähelepanu vajab koolide maine ja kõikuv hariduse kvaliteet. Kogu koolivõrk vajab korrastamist,haridustaristu parendamist,raamatukogude ülevallaline võrk vajab piisavalt rahastust ning huvi- ja kultuurivaldkond ühtlustamist. Õpetajaskond vananeb – üle poole lasteaedade, aga ka üldhariduskoolide õpetajatest on üle 50-aastased. Hariduse ja noorsootöö arengukava tegevuskava näeb ette haridusvõrgu korrastamise raames gümnaasiumide ühendamist eesmärgiga säilitada kvaliteetse keskhariduse andmine ka peale Rakvere Riigigümnaasiumi avamist. Samuti on tegevuskavas ära toodud Jäneda ja Lehtse koolide administratiivne/juriidiline ühendamine ning Tapa linna lasteaedade administratiivne/juriidiline ühendamine.

**Elukeskkonna parendamine ja atraktiivsemaks muutmine.** Olemasolev elamufond vajab uuendamist, sest palju on kehvas seisukorras maju, uusarendused praktiliselt puuduvad. Müügis olevat kinnisvara on vähe ja seega on elukohtadest puudus. Vajalik on elamualade planeerimine ja hoonestusõiguse müümine.

Samuti on vajakajäämisi avaliku ruumi üldilmes, mis mõjub valla mainele halvasti. Seega tuleb jätkata avaliku ruumi – teed, tänavad, tänavavalgustus, haljastud, avalikud ning kasutusest väljas olevad ja keskkonnapilti rikkuvad hooned - korrastamisega. Tapa linna üks sümbol - raudteejaam - on kehvas seisus, koostöös Eesti Raudteega tuleb leida sellele kasutusotstarve.

Üheks kitsaskohaks on väljaspool valda tööl käivate inimeste elukoha registreerimine mujale ning seega tuleb mõelda võimalike hüvede pakkumisele, mis soodustavad nende elanike oma valda tagasi registreerimist.

**Ettevõtluskeskkonna mitmekesistamine.** Käesoleval hetkel on piirkonnas valdavalt tegemist väikeettevõtjatega, suurettevõtteid on väga vähe. Ülekaalus on teenindus- ja põllumajandussektor, mida iseloomustavad väiksemad palgad. Kõrgemat kvalifikatsiooni nõudvaid, atraktiivseid ja paremini tasustatud töökohti on vähe. Tuleb teha tihedamat koostööd ettevõtjatega, alustada investorite aktiivse otsimisega väljastpoolt valda eesmärgiga saada juurde ettevõtteid ja töökohti ning aidata kaasa töökohtade tekkimisele. Kvalifitseeritud tööjõu puuduse leevendamiseks tuleb teha koostööd kutsehariduskeskustega. Oluline on arendada kogukondi ja soodustada sotsiaalse ettevõtluse arengut. Nõrk kodanikuühiskond ja piirkondade sidusus eeldab sädeinimestest eestvedajate olemasolu ja motiveerimist tunnustuse ja toetuse näol.

**Turismiinfo kättesaadavuse parandamine ja turismiasutuste vahelise koostöö tõhustamine.** Info piirkonna vaatamisväärsuste, majutus- ja toitlustuskohtade osas pole hõlpsalt kättesaadav. Vallakeskuses, kus nõudlus on suurim, ei ole piisavalt majutusasutusi.

**Muukeelse elanikkonna valla tegemistesse kaasamine ja info jagamine.** Tapa valda iseloomustav multikultuursus on ühest küljest võimalus, teisest küljest väljakutse. Tuleb mõelda, kuidas erinevaid rahvusrühmasid senisest veelgi paremini kohalikku ellu kaasata, kuidas tagada, et vajalik info oleks neile kättesaadav jne. Sealjuures mitte ainult venelastele kui arvukaimale teisest rahvusest elanike rühmale info jagamine, vaid ka ukrainlastele ja liitlasvägede sõduritele. Tulenevalt riiklikest eesmärkidest tuleb kõikides õppeasutustes viia õpe eestikeelseks.

**Tulude ja kulude optimeerimine**. Vallal on liiga palju mitteotstarbekaid toetusi, mis haukavad suure osa eelarvest. Seega tuleb kriitiliselt üle vaadata toetuste jagamine. Valla eelarvest rahastatavad investeeringud ei ole alati põhjendatud, vaid teenivad kitsa seltskonna huve. Valla omandis on energiamahukat alakasutatud kinnisvara ning seega tuleb mittevajalikud hooned kas muuta energiasäästlikuks, võõrandada, lammutada või korrastada.

# 2. TAPA VALLA ARENGUSTRATEEGIA 2035

**2.1. VISIOON 2035**

**Aastal 2035 on Tapa vald atraktiivne elu- ja töökoht**

# 

# 2.2. STRATEEGILISED EESMÄRGID 2035

**Kvaliteetne, väärtuslik, turvaline ja kutsuv elukeskkond**

Atraktiivne avalik ruum - arhitektuuriliselt ning kujunduselt maitsekas linnapilt, mitmekülgsed avalikud teenused, loodud eeldused ettevõtlusega tegelemiseks ja välja arendatud uued elamupiirkonnad - tõstavad valla atraktiivsust elukohana, sh soodustavad tööealise elanikkonna valda kolimist. Siinne elukeskkond on meeldiv ja turvaline. Rahvastik kasvab ja nooreneb. Kaitseväelased valivad alaliseks elukohaks Tapa valla. Vajalikud teenused on kõigile, sõltumata piirkonnast, kättesaadavad. Kiire ja mugav ühendus võimaldab paindlikku elukorraldust, koos töö iseloomu muutumisega tõstab Tapa valla atraktiivsust elukohana – suurlinna võimalused ja sissetulek koos väikelinna eelistega. Järjepidevalt parendatud tehniline infrastruktuur tagab elanikkonnale kvaliteetse elukeskkonna. Igaüks leiab endale siit sobiva eluruumi. Tapa valla eeskätt ajaloolisest eripärast (Tapa ja Tamsalu kui tööstus- ja sõjaväelinnad) tulenev negatiivne kuvand on muutunud positiivseks. Valla elamu- ja kommunaalmajandusega tegeleb professionaalne ja tõhus organisatsioon. Avalik ruum vastab kogukonna ning siin viibivate liitlasvägede sõdurite ja kaitseväelaste ootustele. Tiheasustusalade teede- ja tänavavalgustus on rekonstrueeritud. Hajaasustuses kasutatakse nüüdisaegse tehnoloogiaga tänavavalgustussüsteeme. Korraldatud jäätmemajandus ja väljaarendatud jäätmete liigiti kogumise süsteem tagavad keskkonnahoiu. Kaugküttelahendustes ja vallale kuuluvates hoonetes kasutatakse energiat säästvaid tehnoloogiaid ja taastuvaid energiaallikaid. Tapa vald on kliima- ja energiateadlik, säästvat arengut ja ringmajandust eestvedav omavalitsus. Rohepöördes osalevad üksikisikud, kogukonnad, asutused ja ettevõtjad. Toimib hea koostöö politsei, kaitseliidu (sh naiskodukaitse) ja päästeteenistusega vallakodanike turvalisuse tagamisel. Järjepidevad õppused ning teavitustegevused läbi erinevate (meedia)kanalite suurendavad elanikkonna hädaolukorraks valmisolekut ning tõstavad teadlikkust kliimamuutustega seotud riskidest ja võimalustest nendega toimetulekuks.

**Terve ja hoitud elanik**

Tapa valla sotsiaal- ja tervishoiusüsteem on hästi korraldatud ja elanike vajadustest lähtuv. Panustatakse kõrgetasemelise sotsiaalteenustaseme ja kättesaadavuse arendamisse. Esmatasandi arstiabi on kõigile kättesaadav. Sotsiaalhoolekandelist abi osutavad pädevad spetsialistid. Loodud on vabatahtlike võrgustik sotsiaaltöötajate toetamiseks inimeste aitamisel äärmuslike ilmaolude esinemisel. Abivajajat märgatakse õigeaegselt. Elanike teadlikkus valdkonna võimalustest on hea. Elanike sotsiaalse turvalisuse tagamiseks toetatakse inimeste toimetulekut sotsiaalteenuste osutamise kaudu, sh vältimatu sotsiaalabi. Tagatud on erivajadustega inimeste ligipääs avalikule ruumile. Toimib lapsi ja peresid toetav lastekaitse- ja tugisüsteem, laste õigused ja heaolu ning väärikas vananemine on tagatud ja toetatud. Töövõimelised elanikud on kaasatud tööturule ning ei vaja rahalisi toetusi. Tervislikud eluviisid on populaarsed. Vallas on head võimalused liikumisharrastustega tegelemiseks, mille tulemuseks on inimeste tervise ja heaolu kasv.

**Avatud, tark ja kaasav juhtimine**

Valla arengu oluliseks sihiks on poliitiline stabiilsus nii maailma, Euroopa, riigi kui KOV mastaabis ning poliitilise kultuuri tõus vallas, mis võimaldab järgida pikaajalist arenguvisiooni. Samuti maksubaasi laienemine riigi maksupoliitika instrumentide abil, mis suunavad enam raha KOV käsutusse, elanike (maksumaksjate) ning vallas tegutsevate ettevõtete arvu tõusu kaudu. Tõmbekeskustes, eriti Tallinna läheduses, tuleb näha võimalust, arengumootorit. Pikkadest plaanidest kinnipidamine tagab stabiilse ja jätkusuutliku valitsemise. Infovahetus on kiire ning kommunikatsioon osapoolte vahel on efektiivne. Pidevalt arendatakse vallavalitsuse, hallatavate asutuste, vallavolikogu ja kogukondade vahelist koostööd. Teenuste arendamisel tehakse koostööd Kaitseväega. Kõik valla juhtorganid tegelevad aktiivselt valla mainekujundusega. Vallavalitsuse ja hallatavate asutuste töökeskkond on kaasaegne. Küsimused saavad kiired ja asjakohased lahendused. KOV töötajatele korraldatakse koolitusi, et tõsta nende teadlikkust ja kompetentsi kliimamuutustega kaasnevate riskide ning võimaluste osas kliimamuutuste leevendamisele ja kohanemisele kaasa aitamisel. Vallakodanikud räägivad kohalikku elu puudutavates küsimustes aktiivselt kaasa, erinevate osapoolte vaheline koostöö on tihe. Oluline info on kogu elanikkonnale kättesaadav. Väärtustatakse vabatahtlike tööd ja toetatakse kogukonnale vajalikke algatusi. Munitsipaalomandis olev taristu ja selle halduskulud on optimaalsed. Järjepidevalt tegeletakse munitsipaalomandis oleva taristu ja ülalpidamiskulude optimeerimisega. Vallasisene, maakondlik, siseriiklik ja rahvusvaheline koostöö on aktiivne ja tulemuslik.

**Konkurentsivõimeline haridus ja elukestev õpe ning mitmekesine ja elamusterohke vabaaja tegevus**

Tapa vallas on tagatud gümnaasiumiharidus. Haridusvõrgu kujundamisel on lähtutud laste ja õpilaste vajadustest. Pakutav haridus on konkurentsivõimeline ja valla haridusasutustel on hea maine. Haridusasutused on kaasaegse õpikeskkonnaga. Arendatakse keskkonnateadlikku käitumist vastavate koolituste abil lasteaedades, koolides, huvikoolides, päevakeskustes. Õpilaste arv püsib stabiilsena või kasvab. Koolides rakendatakse tulemusjuhtimist ja motiveerivat palgasüsteemi. Vallas toetatakse elukestvat õpet - täiskasvanuõppe ja täiendkoolituse võimalused on mitmekesised ning kättesaadavad. Osapooled teevad omavahel tihedat koostööd. On loodud mitmekülgsed võimalused ja tingimused noorsootöö ning huvitegevuse ja -hariduse kättesaadavuseks kogu vallas. Vallal on oma spordikool, muusika- ja kunstikool. Kultuuriasutused tegutsevad tänapäevastes ja funktsionaalsetes hoonetes. Mitmekülgsed tegevused on kättesaadavad üle kogu valla. Avalik ja erasektor teevad valla kultuurielu elavdamisel tihedat koostööd.

**Uuenduslik ja mitmekesine ettevõtlus ning atraktiivne külastuskeskkond**

Ettevõtlusega alustamiseks ja sellega tegelemiseks on loodud soodne keskkond. Siin tegutsevad nii väikesed, keskmise suurusega kui ka suurettevõtted ning tööd on erinevates valdkondades. Toimub ettevõtetele uuskasutuse ning kliimariskide suundumuste teabe levitamine, et hinnata kliimamuutuste leevendamisest tingitud ettevõtluse muutuste mõju sotsiaalsele olukorrale. Tapa vallas asuvad hästi tasustatud innovaatilised töökohad. Töökohtade olemasolu toob valda elanikke, kvalifitseeritud tööjõu olemasolu soodustab ettevõtluse arengut. Kogukondades arendatakse aktiivselt sotsiaalset ettevõtlust. Ettevõtlikkuse edendamiseks toimib riigisisene ja rahvusvaheline koostöö. Paikkonna eripära, vaatamisväärsused ja vaba aja veetmise võimalused on tuntud ja hinnatud. Vallakeskuses asuva ajaloolise tähtsusega raudteejaama hoone on renoveeritud ja kasutuses.

# 2.3. STRATEEGILINE MUDEL

*Joonis 2. Tapa valla strateegiline mudel.*

# 3. TAPA VALLA ARENGUKAVA

## **3.1. KVALITEETNE, VÄÄRTUSLIK, TURVALINE JA KUTSUV ELUKESKKOND**

Peatükis käsitletakse looduskeskkonna ja elukeskkonna suundumusi ja arenguvajadusi. Valdkondlikult kajastatakse avaliku korra ja turvalisuse, tänavate, kõnniteede, kergliiklusteede, ühisveevärgi ja -kanalisatsiooni, tänavavalgustuse, elamu- ja kommunaalmajanduse, kinnisvara, planeeringute, jäätmekäitluse, saaste vähenemise, bioloogilise mitmekesisuse ja maastiku kaitse, haljastuse ning energiatõhususe teemasid.

## 3.1.1. Lähtepositsioon 2022

|  |  |
| --- | --- |
| **Tugevused** | **Nõrkused** |
| * Hea transpordiühendus tõmbekeskustega. * Tugev infrastruktuuri olemasolu. * Kinnisvara nõudluse ja hindade kasv. * Heal tasemel veemajandus. * Kergliiklusteede olemasolu. * Tänavavalgustuse olemasolu. * Kaitseväe investeeringud valla taristusse. * Toimiv ühisvee- ja kanalisatsioonivarustus. * Toimiv jäätmevedu ja jäätmejaamade olemasolu. * Hea põhjavee kvaliteet. * Toimiv elektrivarustus. * Tehniliselt heal tasemel kaugküte Tapal ja Tamsalus. * Heal tasemel heakord. * Kommunaalteenuste paindlikkus tänu Vallahoolduse otsealluvusele Vallavalitsusele. | * Elukeskkonna vähene atraktiivsus. * Eklektiline linnapilt. * Suur teedevõrgustik vajab hoolduseks suuri rahalisi vahendeid. * Kaasaegse elamufondi ja elamumaa kruntide puudus. * Suures koguses halvas seisukorras teid ja tänavaid. * Valla võimalused maa ringlusesse laskmiseks on äärmiselt piiratud (riigimaad). * Heakord – puudus on ajast ja oskustöölistest. * Vallale kuuluvad kasutuseta hooned ja korterid on suur kuluartikkel. * Enamus kortermaju on halvas tehnilises olukorras (Tamsalus Sääse, Jäneda, Lehtse). * Tänavavalgustuse suuremates külades osaline puudumine. * Sadeveesüsteemi puudumine Tapa linnas (lahkvoolne). * Teed on välja arendamata. * Hajaasustuses on puudulik vee- ja kanalisatsioonivõrk. * Kiire interneti puudumine äärealadel. * Planeerimata elamumaad (krundid). * Kruntidel on välja ehitamata kommunikatsioonid. * Tühjana seisvad tootmishooned. * Pandivere kõrgustik, nitraaditundlik ala ja kaitsmata põhjavesi seab piiranguid. * Elanikkonna vähene teadlikkus jäätmekäitlusest ning muutustega ei minda kaasa. |
| **Kasutamata võimalused** | **Ohud** |
| * Võimalus Kaitseväes viibivate isikute elukoha registreerimiseks Tapa valda. * Elamumaade planeerimine ning vabade maade käibesse laskmine. * Elamufondi kaasajastamine toob energiasäästu. * Tänavate ja teede rekonstrueerimine. * ÜVK süsteemide jätkuv edasiarendamine * Vallale kuuluvate hoonete maksimaalne kasutamine (ristkasutus, õhtused ajad). * Planeeritud elamualad jäävad kasutamata, ei suudeta maha müüa. * Elektrisüsteemide parendamine tõstab varustuskindlust. * Arendada edasi kommunaalmajandusasutust (töötasu, mehitamine ja tehnika). * Tänavavalgustuse korrastamise jätkamine toob energiasäästu. * Vallale kuuluva kinnisvara inventariseerimine ja mittevajaliku võõrandamine. * Logistiline keskus. * Taastuvenergia kasutusele võtmine. * Loodusturismi võiks rohkem arendada. | * Ebastabiilne poliitiline olukord ja järjepidevuse puudumine. * Valla tulude vähenemine. * Jätkuv hinnatõus. * Tapa linna soojusettevõtte ebastabiilne käitumine. * Riigi poliitika (tasuta transport ja hüved, nt Tallinnas). * Inimesed kardavad liialt muutusi. * Kaitsmata põhjaveega alaga seotud piirangute suurendamine. * Suurettevõtete sulgemine. |

*Tabel 1. Valdkonna SWOT.*

## 3.1.2. Arenguvajadused

* Rahvastiku vähenemise peatamine ning noorte inimeste Tapa valda elama asumise soodustamine.
* Elukeskkonna kvaliteedi tõstmine avaliku ruumi korrastamise ning kommunikatsioonide, eriti teedevõrgu ning kiire andmeside arendamise kaudu.
* Tapa raudteejaama kaasajastamine.
* Puhkealade väljaarendamine.
* Kergliiklusteede võrgustiku väljaarendamine.
* Hoonete ja rajatiste energiatõhususe suurendamine.
* Parema ligipääsetavuse ja ohutuse tagamine.
* Inimestel jäätmete sorteerimise teadlikkuse tõstmine.

## 3.1.3. Arengueesmärgid

* Tapa avalik ruum/kesklinn on uuenenud.
* Korrastatud elamurajoonid ja elamud.
* Kinnisvaraarendus on aktiivne.
* Vaba kaasaegne elamispind on kättesaadav.
* Loodud head ühendus- ja liikumisvõimalused.
* Asfalteeritud külateed ja linnatänavad.
* Valla teid hooldatakse järjepidevalt vastavalt investeeringute kavale.
* Kasutusel on kombineeritud elektrijaamad.
* Suuremates külades on tänavavalgustus.
* Hajaasustuse kommunikatsioonid on välja ehitatud.
* Hooned ja rajatised on energiatõhusad.
* Vähenenud jäätmeteke ja suurenenud jäätmeringlus.
* Toimivad ringmajanduse põhimõtted ja elanikkonna keskkonnateadlikkus on tõusnud.

## 3.1.4. Mõõdikud

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Näitaja** | **2021** | **2022** | **2023** | **2024** | **2025** | **2026** | **2027+** |
| Väljastatud ehituslubade/ehitusteatiste arv, kasutuslubade/kasutusteatiste arv, projekteerimistingimuste arv | 61,  28,  32 | 78 (74)  34 (83)  25 | 87 (98)  48 (139)  31 | kasvab | kasvab | kasvab | kasvab |
| Korterite ja hoonestatud elamumaaga tehtud ostu-müügitehingute keskmine ja mediaanhind € | 16 979 | 16 814,  52 902 | 12 725,  53 399 | kasvab | kasvab | kasvab | kasvab |
| Tapa keskmine korteri ruutmeetri hind € | 598,7 | 537,51 | 568,59 | kasvab | kasvab | kasvab | kasvab |
| Tamsalu linna keskmine korteri ruutmeetri hind € | 227,1 | 215,16 | 118,65 | kasvab | kasvab | kasvab | kasvab |
| Korterite ja hoonestatud elamumaaga tehtud ostu-müügitehingute arv | 762 | 383 | 405 | kasvab | kasvab | kasvab | kasvab |
| Kogutud olmejäätmete hulk tonni  aastas | 3 219 | 2 490 | 2 375 | säilib | väheneb | väheneb | väheneb |
| Olmejäätmete teke elaniku kohta  aastas kg | 299 | 236 | 224 | säilib | väheneb | väheneb | väheneb |
| Elanike rahulolu keskkonna- ja kommunaalteenustega |  | 6,08 |  | kasvab |  | kasvab |  |

*Tabel 2. Strateegilise eesmärgi saavutamise mõõdikud.*

## **3.2. TERVE JA HOITUD ELANIK**

Peatükis käsitletakse sotsiaalse keskkonna ja rahvastiku tervise suundumusi ja arenguvajadusi. Valdkondlikult kajastatakse puuetega inimeste, eakate, laste ja noorte sotsiaalhoolekande asutusi ja sotsiaalset kaitset, töötute sotsiaalset kaitset, eluasemeteenuseid ja sotsiaalset kaitset riskirühmadele.

## 3.2.1. Lähtepositsioon 2022

|  |  |
| --- | --- |
| **Tugevused** | **Nõrkused** |
| * Vajalikud teenused on olemas või neid on võimalik sisse osta. * Esmatasandi arstiabi olemasolu. * Ümbruskonnas on palju hooldekodusid. * Hea transpordikorraldus. * Meil on vallas tublid tegutsevad MTÜ-d ja organisatsioonid eakatele, lastele jne. * Spordirajatiste suur hulk. * Kerge ligipääs puhtale looduskeskkonnale. | * Puudus eriarstide ja erialaspetsialistide järele. * Kriisiolukordadeks vajaliku personali vähesus ja kriisipindade puudumine. * Nõrk ennetustöö. * Sotsiaaltoetuste suur osakaal. * Hooldekodu ülalpidamine on vallale kulukas. * Puudub avalik saun (pesemisvõimalus). * Munitsipaalkorterid on halvas seisukorras. * Puudused tugiisikute süsteemis. * Elanike üksindus. Lähedaste inimeste puudumine. * Elanike abivajaduse kasv (s.h hooldekoduteenuse vajaduse kasv). * Inimeste toimetuleku (sh väikesed sissetulekud, finantskirjaoskus) ja igapäevaelu korraldamise probleemid (suhted, eestkoste, ülalpidamiskohustuse täitmine, vaidlused). * Inimeste riskikäitumine (alkoholi liigtarbimine, narkootikumid, tervisealaste korralduste eiramine eriolukorra ajal, rikkumised liikluses). Abivajajate mittemärkamine. * Erivajadusega õpilaste arvu kasv. * Tsiviilvaidluste kasv perekonnaasjades. * KOV piiratud tulud. * Kvalifitseeritud personali leidmine sotsiaal- ja tervishoiuvaldkonnas. Riigi jõuetus esmatasandi arstiabi korraldamisel (perearstide konkursid). * Vaimse tervise probleemid. |
| **Kasutamata võimalused** | **Ohud** |
| * Vabatahtlike kaasamine. * Tervist edendavate tegevuste arendamine/aktiviseerimine. * Koostöö asutuste vahel ja naaberomavalitsustega sotsiaalteenuste osutamisel. * Tapa ujula/sauna rajamine. * Eakate ja erivajadustega inimeste päevakeskuse rajamine. * Tapa Tervisekeskuse kasutamata ruumide rakendamine. * Eakatele toetatud elamise teenuse loomine. | * Rahvastiku jätkuv vananemine. * Uued kriisid, sh koroonapandeemia kordumine. * Laste ja noorte tugiteenuste vajaduse kasv. * Elu läheb kallimaks, vaesus süveneb. * Inimeste teadlikkus tervisest ja vastutus oma tervise eest. * Riskiperede suur arv. * Digiteenuste ja kommunikatsioonitehnoloogia areng. Samas oodatakse kontakti teise inimesega. * Valla eestkostel on palju inimesi. * Odav kinnisvara meelitab toimetulekuraskustega inimesi. * Sõltuvusprobleemidega inimeste arvu kasv. * Külaelu hääbumine. |

*Tabel 3. Valdkonna SWOT.*

## 3.2.2. Arenguvajadused

* Vajaduspõhiste teenuste süsteemi väljatöötamine ja rakendamine.
* Ennetav tegevus ja kohustuste selgitamine sotsiaal- ja tervishoiuvaldkonnas.
* Kohapealse noorsoopolitseiniku olemasolu tagamine vallas.
* Eakate ja erivajadustega inimeste iseseisva hakkamasaamise soodustamine.
* Haridusasutuste tugispetsialistide arvu suurendamine.
* Spetsialistide motiveerimine.
* Sotsiaalvaldkonna valmiduse tagamine kriisidega toimetulemiseks.
* Hooldekodu reorganiseerimine.
* Ligipääsetavuse tagamine digitaalses keskkonnas (s.h valla veebilehed ja digiteenused).
* Kogukonna kaasamine ja aktiveerimine (teenuste osutamise üleandmine).
* Tervislike eluviiside ja terviseteadlikkuse tõstmine ning vaimse tervise toetamine igas vanusegrupis.

## 3.2.3. Arengueesmärgid

* Vallas on jätkusuutlikud esmatasandi tervishoiuteenused.
* Olemasolevad ja uued munitsipaalkorterid on kaasaegsed.
* HEV lastele on tagatud vajalikud tugiteenused vallas.
* Riskiperede toimetulek on tagatud.
* Toimetulekutoetuse saajaid on minimaalselt.
* Erinevad asutused ja sektorid teevad omavahel koostööd.
* Valda tulevad tööle vajalikud arstid, õed, spetsialistid.
* Rakendatud on isikukesksed ja võimalikult kaua kodus hakkamasaamist toetavad teenused.
* Sotsiaalprobleemide süsteemne ja pidev ennetamine ning sotsiaalhoolekande süsteemi arendamine. Tõhus võrgustikutöö ja varane märkamine ennetavad raskemaid probleeme.
* Sotsiaaltoetuste ja –teenuste kättesaadavuse parandamine ning nende pidev arendamine ja uute vajalike teenuste loomine. Teenused ja toetused on paindlikud ja igale abi vajavale inimesele on tagatud tema isikupäraseid vajadusi arvestav tugi, mis võimaldab tal maksimaalselt iseseisvalt toime tulla.
* Avalikud hooned on ligipääsetavad, sh liikumis-, nägemis- ja kuulmispuudega inimestele, ning kõik avalikud teenused on võrdselt kättesaadavad.
* Sotsiaalteenuste osutamiseks vajalik tööjõud on tagatud ja taristu välja arendatud.
* Hea koostöö tervishoiu valdkonna arendamisel.
* Väärtustatud tervis ja tervislikud eluviisid ning elanike terviseteadlikkus on tõusnud.

## 3.2.4. Mõõdikud

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Näitaja** | **2021** | **2022** | **2023** | **2024** | **2025** | **2026** | **2027+** |
| Toimetulekutoetust saavate leibkondade arv | 133 | 150 | 237 | säilib | väheneb | väheneb | väheneb |
| Väljamakstud keskmine toimetulekutoetuse summa € | 232,99 | 323,02 | 393,39 | kasvab | kasvab | kasvab | kasvab |
| Töötute inimeste arv | 406 | 429 | 455 | säilib | väheneb | väheneb | väheneb |
| Elanikkonna rahulolu sotsiaal- ja tervishoiusüsteemiga |  | 4,92 |  | kasvab |  | kasvab |  |

*Tabel 4. Strateegilise eesmärgi saavutamise mõõdikud.*

## **3.3. AVATUD, TARK JA KAASAV JUHTIMINE**

Avatud, tark ja kaasav juhtimine käsitleb valla juhtimise, planeerimise, kriisireguleerimise, kaasamise, vabaühenduste, vallaelanike ja Kaitseväe nii seadusloomes kui arendustegevuses osalemist ning mainekujundust.

## 3.3.1. Lähtepositsioon 2022

|  |  |
| --- | --- |
| **Tugevused** | **Nõrkused** |
| * Avatud ja avalik valitsemine. * Optimaalne vallavalitsuse struktuur suhtes valla suurusega. * Oluline  riigikaitseline  tugipunkt. * Hea koostöö Kaitseväe, Kaitseinvesteeringute keskuse ja Kaitseministeeriumiga. * Põhiteenused toimivad hästi. * Tugevad partnerid kriisireguleerimisel vallas - Päästeamet, Politsei, Kaitsevägi. * Sotsiaalteenused on kuluefektiivsed. * Nähtavus avalikkusele tänu asukohale, Kaitseväe ja NATO liitlaste kohalolekule. * Raudtee ja Kaitseväe investeeringud piirkonda. * Kaasav eelarve. * Stabiilne maksumaksjate arv. * Tulumaksu laekumise tõusutrend. | * Tööealise elanikkonna vähenemine. Maksuraha väljavool. * Poliitilise kultuuri nõrkus. * Volikogu komisjonide vähene panus. * Arengukava ja eelarvestrateegia mittejälgimine (volikogu). * Kogukondade kaasamine on nõrk, ka kogukondade võimekus KOV partnerina on nõrk. * Vallavara revisjon on tegemata. * Tugevusvaru puudumine administratiivsel ressursil. * Ühisosa on väike valla eri piirkondade vahel, ühtse identiteedi puudumine. * Suur avaliku sektori osakaal tööandjana (Kaitsevägi, sotsiaalvaldkond). * Paljud munitsipaalomandis olevad hooned on alakasutatud. Kaasnevad püsikulud koormavad eelarvet. Puudub valla hoonete jätkusuutlik plaan. * Tehniline valmisolek kriisideks on nõrk – side, hoiatus, energia. Varjumiseks puuduvad võimekused ja rajatised. * Projektide taotlemiseks puudub allasutustes kompetents ja ajaline ressurss. * Investeeringuteks vahendite nappus. |
| **Kasutamata võimalused** | **Ohud** |
| * Tallinna lähedus. * Mainekujundus, turundus, kommunikatsioon. * Kaitseväe kaasamine kohaliku ettevõtluse arengusse. * Vallavara inventuur ja mittevajaliku võõrandamine. * Valla asutuste restruktureerimine (muuseumid, vallavalitsus). * Parimate praktikate hankimine välissuhtluse kaudu. * Hoolekandeteenuste erastamine. * Kodanikuühiskonna arendamine ja kaasamine. | * Poliitilised mullistused. * Ebajärjekindlus pikaajaliste eesmärkide järgmisel. * KOV tööandjana konkurentsivõime langemine tööjõuturul (palk eeskätt). * Rahvaarvu vähenemine. * Noorte lahkumine. * Elanike, sh maksumaksjate arvu vähenemine. * Riigi regionaalpoliitika, vastuolulised seadused ja maksupoliitika. * Valla tulude vähenemine maksubaasi vähenemisest lähtuvalt (inimesed ja ettevõtted), samaaegselt kulud kasvavad. * Pikaajalise eesmärgistatud visiooni mitteteadvustamine. |

*Tabel 5. Valdkonna SWOT.*

## 3.3.2. Arenguvajadused

* Tapa valla strateegilise planeerimise ja juhtimise tõhustamine. Eesmärgipärase, teadmistepõhise ja kaasava otsustusprotsessi loomine ja juurutamine, tegevuste tulemuste analüüs ning kommunikatsioon.
* Läbipaistev juhtimine, infovahetus, ühiste eesmärkide saavutamiseks koostöö tegemine.
* Pikaajalise visiooni ning eesmärkide järgimine üle valimisperioodide.
* Arengukavade sihikindel, seotud ja monitooritud elluviimine.
* Laustoetamise lõpetamine kõikides valdkondades. Toetamine peab olema sihitud ja vajadusepõhine.
* Võimaluste otsimine valdkondade lisarahastamiseks (maakonna ja riigi tasandil).
* Valdkondade vahelise koostöö tõhustamine ja kommunikatsiooni tõhustamine elanike ja partnerite teavitamiseks ja kaasamiseks otsustusprotsessidesse. Kaitseväelaste sidususe suurendamine KOViga.
* Objektide/taristu haldamise liigse tsentraliseerituse vähendamine ja kättesaadavuse parandamine.
* Koostöö algatamine ja arendamine teiste omavalitsustega nii Eestis kui välismaal.
* Vallavara energiatõhususe tõstmine.
* Maksubaasi suurendamine.
* Kulude optimaalne planeerimine, sh toetuste süsteemi korrastamine.
* Koostöö suurendamine vabaühendustega valla arengusse panustamisel ning teenuste pakkumisel ja arendamisel.
* Koostöö tegemine riigiasutustega (eeskätt Kaitsevägi), sh erinevate ennetusprogrammide rakendamisel ning elutähtsate teenusete osutamisel ja arendamisel.
* Sädeinimeste tunnustamine.
* Valla positiivse kuvandi loomine.

## 3.3.3. Arengueesmärgid

* Poliitiline ning valitsemiskultuur rajaneb koostööl ja lugupidamisel, järgitakse pikaajalist visiooni ja eesmärke ning valda arendatakse ühtlaselt.
* Valla ja valdkondlikud arengukavad on sidusalt ja plaanipäraselt ellu viidud.
* Valla kinnisvaraomand on optimeeritud avalike ülesannet täitmiseks, hooned on efektiivsed, energiasäästlikud ja ristkasutuses.
* Toimib säästlik ja otstarbekas ressursside kasutamine.
* Tapa valla kogukonnad on aktiivsed partnerid omavalitsusele, piirkonnad on leidnud ühisosa ning kujunenud valla identiteet. Kodanikuühiskond on aktiivne, iseorganiseeruv ja isemajandav.
* Suhtlemine vallaasutustega on kiire ja paindlik.
* Hallatavate asutuste struktuur ja toimimine on optimaalne.
* Elanikkond on hästi ette valmistatud hädaolukordadeks.
* Vallasisene, maakondlik, siseriiklik ja rahvusvaheline koostöö on aktiivne ja tulemuslik.
* Valla maine on positiivne.

## 3.3.4. Mõõdikud

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Näitaja** | **2021** | **2022** | **2023** | **2024** | **2025** | **2026** | **2027+** |
| Rahvaarv | 10 901 | 10 549 | 10 628 | 10 599 | säilib | säilib | kasvab |
| Sündide arv aastas | 86 | 99 | 71 | säilib | säilib | säilib | kasvab |
| Loomulik iive | -127 | -104 | -101 | kasvab | kasvab | kasvab | kasvab |
| Sisseränne | 88 | 773 | 499 | kasvab | kasvab | kasvab | kasvab |
| Väljaränne | 62 | 486 | 412 | väheneb | väheneb | väheneb | väheneb |
| Kaasava eelarve maht € | 20 000 | 20 000 | 20 000 | 0 | 20 000 | 20 000 | kasvab |
| Kaasava eelarve menetluses esitatud  ettepanekute arv | 14 | 2 | 3 | 0 | kasvab | kasvab | kasvab |
| Kaasava eelarve hääletamisel  osalenute arv | 965 | 313 | 509 | 0 | kasvab | kasvab | kasvab |
| Elanike rahulolu valla juhtimisega |  | 4,7 |  | kasvab |  | kasvab |  |

*Tabel 6. Strateegilise eesmärgi saavutamise mõõdikud.*

## **3.4. KONKURENTSIVÕIMELINE HARIDUS JA ELUKESTEV ÕPE NING MITMEKESINE JA ELAMUSTEROHKE VABAAJA TEGEVUS**

Antud punkt käsitleb järgmisi teemasid: haridus- ja kultuurikeskkonna arengu suundumused ja arenguvajadused, lasteaiad, koolid, täiskasvanute täiendkoolitus, huviharidus ja huvitegevus, hariduse tugiteenused ja noorsootöö, spordivaldkond, vaba aja tegevused, raamatukogud, muuseumid ja muud ühiskonna tegevused.

## 3.4.1. Lähtepositsioon 2022

|  |  |
| --- | --- |
| **Tugevused** | **Nõrkused** |
| * Kodulähedase hariduse kättesaadavus. * Lasteaias on piisavalt kohti. * Mitmekülgne huviharidus. * Keelekümblusmetoodika väljaarendamine (muukeelsete laste emakeele arengu toetamine). * Raamatukogude põhiteenused on tasuta ja kõikidele sihtrühmadele. * Hariduse jätkusuutlik finantseerimine. * Traditsioonide hoidmine (sündmused). * Korrastatud kultuuri/spordi, vaba aja taristu ja keskkond. * Seltsitegevus on toetatud, projektid, toetused. * Valla arengukavas on olemas punkt noorsootöö arengukava koostamiseks, mis näitab valla huvi ja oskust väärtustada noorsootööd olulise noorte arengule kaasaaitava valdkonnana. * Hästi toimivad huviringid, noortel on mitmekesised võimalused oma oskuste arendamiseks huvitegevuste ja huvihariduse kaudu. | * Vähene finantseerimine. * Nõrk palgastrateegia. * Töötajate vanuseline koosseis – vanemate töötajate kõrge osakaal. * Valdkondlike arengukavadega ei arvestata. * Valmiduse puudumine eestikeelse hariduse pakkumiseks muukeelsetele. * Infrastruktuur ei toeta asutustevahelist koostööd. * Hoonete seisukord – rekonstrueerimist vajab kogu haridusvõrgustik. * IKT toe vähesus. * Kvalifikatsiooninõuete täitmise puudulikkus. * Projektide taotlemiseks puudub allasutustes kompetents ja ajaline ressurss. * Spetsialistide/ekspertide hinnangute ja soovituste puuduse tunnetamine (ehitus, projektid, IT, finants). * Hoonete madal energiatõhusus ning plaani ja rahalise vahendite puudumine rekonstrueerimiseks. * Vald on suur ning selles on mitmeid paikkondi, kus noortel on erinevad võimalused noorsootöös osalemiseks. * Ebavõrdsed võimalused avatud noorsootöös osalemiseks erinevate piirkondade noortele. * Ülevaade noorsootöö võimalustest vallaüleselt on kesine. * Noorte info-ja nõustamisteenused ei ole noortele kättesaadavad. * Noorte vähene kaasamine. * Noorsootöö alarahastus ja töötajate puudus. * Ehitus-, remont- ja hoolduspersonali puudus. * Olemasoleva kompetentsiga mittearvestamine. |
| **Kasutamata võimalused** | **Ohud** |
| * Asutustevaheline koostöö, piirkonna õpivõimaluste kasutamine. * Kompetentside jagamine, ühiskoolitused, täiskasvanuharidus. * IKT vahendite jagamine ja rentimine omamise asemel. * Noorte määratlemine olulise sihtgrupina valla arengu kavandamisel ning spetsialistide kasvatamisel. * Noorsootöötajate koolitamine ja tunnustamine. | * Finantseerimise vähenemine. * Välismõjudega kohanematus. * Rahvastiku vananemine. * Spetsialistide ja sädeinimeste jätkuv puudus. * Uuendustega mitte kaasatulemine. * Noored ei ole piisavalt motiveeritud. |

*Tabel 7. Valdkonna SWOT.*

## 3.4.2. Arenguvajadused

* Haridusasutuste võrgu korrastamine.
* Haridus- ja noorsootööasutuste füüsilise keskkonna kaasajastamine.
* Riigikaitseõpetuse vabatahtliku õppekava arendamine üldhariduskoolides.
* Üleminek eestikeelsele õppele.
* Haridus- ja kultuuriteenuste ühtlane jaotamine valla erinevate piirkondade vahel.
* Palgastrateegia ülevaatamine.
* Kakskeelse kogukonna haridusprobleemide lahendamine.
* Vältimatute ja probleemide ennetamiseks vajalike kulude katmise tagamine.
* Elukestva õppe võimaluste mitmekesistamine.
* Kultuurilise mitmekesisuse hoidmine.
* Formaal- ja mitteformaalhariduse lõimimine.
* Haridus-, kultuuri- ja spordivaldkonna töötajate väärtustamine ning järelkasvu motiveerimine.
* Noorsootöö regulaarne kvaliteedihindamine.
* Noorte kaasamine otsustusprotsessidesse.
* Selgema ülevaate süsteemi loomine valla noorsootöö võimalustest ning noortele info- ja nõustamisteenuse kättesaadavusest.
* Nutika ja mobiilse noorsootöö rakendamine.
* Võrgustikutöö asutuste ja koostöö noortekeskuste vahel.
* Noorsootöötajate täiendkoolitamine ja tunnustamine.
* Valla huvitegevuse mitmekesistamine.
* NEET- noorte osakaalu vähendamine.

## 3.4.3. Arengueesmärgid

* Tagatud olemasoleva haridusvõrgustiku stabiilne areng põhikooli osas.
* Säilitatud kvaliteetse gümnaasiumihariduse võimaldamine vallas ning optimeeritud ressursikasutus (hooned, personal).
* Toimiv kvaliteedisüsteem.
* Valla haridus-, huviharidus, noorsootöö ja kultuuriasutustes töötab professionaalne ja motiveeritud personal.
* On välja töötatud kaasaegne õpetajate, noorsootöötajate ning treenerite tööaja ja palgakorralduse mudel.
* Igale lapsele on tagatud lasteaia- või hoiukoht ning arengut toetav õpikeskkond.
* Haridus- ja noorsootööasutuste füüsiline keskkond on kaasaegne, turvaline ning õppija ja noore arengut toetav.
* Toimiv ja tulemuslik asutustevaheline koostöö.
* Huvihariduse omandamise võimalused on mitmekülgsed ja tagatud kõigile soovijatele.
* Vallas on loodud mitmekesised võimalused elukestvaks õppeks.
* Toimib mitmekülgseid võimalusi loov süsteemne ja innovaatiline ülevallaline noorsootöö.
* Loodud on vallaüleselt võrdsed võimalused avatud noorsootöös osalemiseks erinevate piirkondade noortele valla allasutuse loomisega noortetubade ja -keskuste tegevuse koordineerimiseks.
* Vallas on toimiv noortekogu ning noored on kaasatud otsustusprotsessidesse.
* Erivajadustega noortele on loodud võimalused noorsootöös osalemiseks.
* NEET-noorte teenus on jätkuv.
* Tapal on spordikompleks ujulaga.
* Tugevad ja jätkusuutlikud kultuuritraditsioonid.

## 3.4.4. Mõõdikud

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Näitaja** | **2021** | **2022** | **2023** | **2024** | **2025** | **2026** | **2027+** |
| Õpilaste arv koolides | 1 148 | 1 188 | 1 133 | 1 072 | säilib | säilib | säilib |
| Laste arv lasteaedades | 506 | 532 | 499 | 507 | kasvab | kasvab | kasvab |
| Lasteaia või -hoiukoha saanute arv soovijatest, sõimekohtade soovijatest % | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| Õpetajate arv alushariduses | 79 | 77 | 76 | 80 | säilib | säilib | säilib |
| Õpetajate arv üldhariduses | 172 | 177 | 183 | 172 | säilib | säilib | säilib |
| Noorte (kuni 30-aastaste) õpetajate osakaal lasteaedades | 11% | 8% | 12% | 11,2% | kasvab | kasvab | kasvab |
| Noorte (kuni 30-aastaste) õpetajate osakaal üldhariduskoolides | 5,2% | 7,3% | 12% | 8,1% | kasvab | kasvab | kasvab |
| Kvalifikatsioonile vastavate õpetajate  osakaal alushariduses % | 83,5% | 85,7% | 85,5% | 86,2% | kasvab | kasvab | kasvab |
| Kvalifikatsioonile vastavate õpetajate  osakaal põhihariduses % | 72,6% | 62,7% | 69,4% | 70,2% | kasvab | kasvab | kasvab |
| Tapa valla noorsootöö teenused on „edasijõudnu“ tasemel |  | 2 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 |
| Noortekeskuste tegevuskohtade arv | 4 | 4 | 4 | 6 | 6 | 6 | 6 |
| Otsuste tegemisse kaasatud noorte arv | 20 | 20 | 20 | 20 | kasvab | kasvab | kasvab |
| Õpilaste arv Tapa Valla Spordikoolis | 313 | 268 | 310 | 272 | säilib | säilib | kasvab |
| Õpilaste arv Tapa Muusika- ja Kunstikoolis | 219 | 193 | 207 | 176 | säilib | säilib | kasvab |
| Spordiobjektide arv | 27 | 27 | 40 | 42 | kasvab | kasvab | kasvab |
| Külastuste arv valla spordiasutustes | 19 498 | 27 331 | 31 602 | kasvab | kasvab | kasvab | kasvab |
| Elanike rahulolu hariduse ja huvihariduse kvaliteediga |  | 5,98 |  |  | kasvab | kasvab | kasvab |
| Elanike rahulolu kultuuri, spordi ja vaba ajaga |  | 5,86 |  |  |  | kasvab |  |

*Tabel 8. Strateegilise eesmärgi saavutamise mõõdikud.*

## **3.5. UUENDUSLIK JA MITMEKESINE ETTEVÕTLUS NING ATRAKTIIVNE KÜLASTUSKESKKOND**

Antud punkt hõlmab majanduskeskkonna arengu suundumusi ja arenguvajadusi, kajastatud on ettevõtlusalad, tingimused ettevõtluskeskkonna arenguks, töökohad ja tööhõive.

## 3.5.1. Lähtepositsioon 2022

|  |  |
| --- | --- |
| **Tugevused** | **Nõrkused** |
| * Soodne geograafiline asukoht (ühistransport, raudtee läbib valla suuremad asulad). * Investorite huvi kasv. * Riigiasutused tööandjana, suur osakaal maakonnaga teiste piirkondadega. * Kaitseväe paiknemine piirkonnas (oluline tööandja). * Raudtee ja Kaitseväe investeeringud piirkonda. * Ettevõtlusaktiivsuse kasv. * Kinnisvara nõudluse ja hindade kasv. * Töökohtade olemasolu maapiirkondades. | * Elanikkonna vananemine ja vähenemine. * Madal ettevõtlusaktiivsus võrreldes naabritega. * Tapa valla töötasu on maakonna keskmisest madalam. * Kvalifitseeritud tööjõu puudus. * Madal kogukonna aktiivsus. * Kõrgtehnoloogiliste ettevõtete vähesus. * Suurettevõtluse puudumine. * Kaitseväe teenistujate vähene sidusus piirkonna ettevõtlusega. * Tapa raudteejaama halb olukord. |
| **Kasutamata võimalused** | **Ohud** |
| * Ettevõtlusalade arendamine. * Tööjõu kaardistamine. * Tootmismaade planeerimine ning vabade maade käibesse laskmine. * Võimalike investorite (kinnisvara) valda tulemine. * Koostöö Kaitseväega. * Koostöö erasektoriga. * Turismivaldkonna arendamine. * Sädeinimeste tegevuste toetamine. * Külakogukondade koostöö sotsiaalse ettevõtluse arendamisel. * Raudteejaamade kasutus. * Olemasolevate tootmisalade kasutusele võtmine. * Porkuni Paemuuseumi arendamine. | * Kriisid, reostus. * Julgeoleku oht. * Surve eelarve püsikulude kasvule. * Elanikkonna vananemine, abivajajate kasv. * Kasutusest väljalangenud kinnisvara kasv. |

*Tabel 9. Valdkonna SWOT.*

## 3.5.2. Arenguvajadused

* Tööealise elanikkonna vähenemise peatamine.
* Ettevõtluskeskkonna atraktiivsuse suurendamine - ettevõtlusega seotud infrastruktuuri ja toetava keskkonna arendamine.
* Valda uue ettevõtluse toomise soodustamine.
* Kõrgema lisandväärtusega töökohtade loomise soodustamine.
* Ettevõtlusaktiivsuse tõstmine.
* Noorte ettevõtlikkuse toetamine läbi omaalgatusprojektide.
* Erinevate ettevõtluskeskkonna osaliste omavahelise koostöö soodustamine, sh järjepideva koostöö tegemine Kaitseministeeriumi ning Haridus- ja Teadusministeeriumiga.
* Sotsiaalse ettevõtluse arengu soodustamine kogukondades.
* Turismiteenuste ning terviklike turismitoodete väljaarendamine.
* Jänedal, Porkunis ja Metsamõisas loodusturismi ning ajaloo turundamine ja eksponeerimine.

## 3.5.3. Arengueesmärgid

* Tapa vald on hea koht investeerimiseks.
* Tapa vallas on hästi tasustatavad töökohad.
* Valla turismisihtkohad on atraktiivsed.
* Tapa vald on partner ettevõtluse ja turismi arendamise ühisprojektides Eestis ja rahvusvahelisel tasemel.
* Tugevad kogukonnad.

## 3.5.4. Mõõdikud

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Näitaja** | **2021** | **2022** | **2023** | **2024** | **2025** | **2026** | **2027+** |
| Ettevõtete arv | 646 | 658 | 707 | kasvab | kasvab | kasvab | kasvab |
| Palgatöötaja kuu keskmine brutotulu | 1213 | 1 391 | 1479 | kasvab | kasvab | kasvab | kasvab |
| Brutotulu suhe maakonna keskmisesse | 98,0% | 95,0% | 103,0% | säilib | säilib | säilib | kasvab |
| Brutotulu suhe Eesti keskmisesse | 84,8% | 85,3% | 90,3% | säilib | säilib | säilib | kasvab |
| Tööhõive määr | 34% |  |  |  |  |  |  |
| Elanike rahulolu ettevõtluskeskkonnaga |  | 4,62 |  |  |  | kasvab |  |

*Tabel 10. Strateegilise eesmärgi saavutamise mõõdikud.*

# 4. TAPA VALLA TEGEVUS- JA INVESTEERINGUTE KAVA 2025-2029

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **KVALITEETNE, VÄÄRTUSLIK, TURVALINE JA KUTSUV ELUKESKKOND** | | | | | | | | |
| **Tegevused ja investeeringud** | | **Maksumus (tuhat EUR)** | | | | | **Rahastusallikas** | **Vastutaja** |
| **2025** | **2026** | **2027** | **2028** | **2029** |
| **Tegevused:** | | | | | | | | |
| Potentsiaalsetele elanikele suunatud motivatsiooni paketi koostamine ja rakendamine | | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Valla eelarve | Vallavanem |
| Maa ostu-müügi korraldamine (riigilt omavalitsusele, võõrandamine valla poolt) | | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Valla eelarve | Abivallavanem, haldusosakond |
| Koostöö korteriühistutega ning nende nõustamine | | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Valla eelarve | Abivallavanem, haldusosakond |
| Valla territooriumi kortermajade ühtse  kontseptsiooniga välislahenduse loomine | | Tegevuskulu | Tegevuskulu |  |  |  | Valla eelarve | Abivallavanem, haldusosakond |
| Tsiviilkaitsevarjendite kaardistamine | | Tegevuskulu |  |  |  |  | Valla eelarve | Abivallavanem, haldusosakond |
| Elanike kriisinõustamine, koolitamine ja –teavitustöö korraldamine | | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Valla eelarve | Vallavanem |
| Vallaülese kiiruspiirangute süsteemi parendamine koostöös Politsei- ja Piirivalveametiga | | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Valla eelarve | Abivallavanem, haldusosakond |
| Kiiruskaamerate paigaldamise vajaduse kaardistamine ja paigaldamise korraldamine koostöös Politsei- ja Piirivalveametiga *(Assamalla, Moe, Vajangu)* | | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Valla eelarve | Abivallavanem, haldusosakond |
| Tihedama koostöö loomine vallas asuvate vabatahtlike päästjate komandodega | | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Valla eelarve | Abivallavanem, haldusosakond |
| **Investeeringud:** | | | | | | | | |
| Teehoiukava elluviimine, sh | | 500 | 500 | 500 | 500 | 500 | Valla eelarve, toetused | Abivallavanem, haldusosakond |
| Tapa Pikk tn ja Tamsalu Tehnika tn II etapp | | x |  |  |  |  | Valla eelarve, toetused | Abivallavanem, haldusosakond |
| Tapa Pikk tn – Paide mnt | |  | x |  |  |  | Valla eelarve, toetused | Abivallavanem, haldusosakond |
| Tapa 1. Mai pst, Tamsalu Kooli tn | |  |  | x |  |  | Valla eelarve, toetused | Abivallavanem, haldusosakond |
| Tapa Ambla mnt – Paide mnt | |  |  |  | x |  | Valla eelarve, toetused | Abivallavanem, haldusosakond |
| Tapa Kooli tn | |  |  |  |  | x | Valla eelarve, toetused | Abivallavanem, haldusosakond |
| Uudeküla-Porkuni ja Jäneda kergliiklusteede ehitamine | |  |  |  |  |  | Valla eelarve, toetused | Abivallavanem, haldusosakond |
| Tapa keskväljaku ja Pika tänava ehitamine | |  |  |  |  |  | Valla eelarve, toetused | Abivallavanem, haldusosakond |
| Porkuni piirkonna arendamine | |  |  |  |  |  | Valla eelarve, toetused | Abivallavanem, haldusosakond |
| Tamsalu jäätmejaama kaasajastamine | |  |  |  |  |  | Valla eelarve | Abivallavanem, haldusosakond |
| Tapa valla elamukruntide arendamine | |  |  |  |  |  | Valla eelarve | Abivallavanem, haldusosakond |
| Vajangu keskusehoone projekteerimine | |  |  |  |  |  | Valla eelarve | Abivallavanem, haldusosakond |
| Hajaasustuse programmi jätkamine | | 20 | 20 | 20 | 20 |  | Valla eelarve | Vallavanem |
|  | ***Projektipõhised ja perspektiivsed tegevused ja investeeringud:*** | | | | | | | |
| *Uute elamupiirkondade infrastruktuuri ehitamine* | | *Projektipõhine* | | | |  | *Toetused, valla eelarve* | *Abivallavanem, haldusosakond, arendusspetsialist* |
| *Üürielamu ehitamine Tapal* | | *Projektipõhine* | | | |  | *Toetused, valla eelarve* | *Abivallavanem, haldusosakond, arendusspetsialist* |
| *Tapa Männikumäe arendamine* | | *Projektipõhine* | | | |  | *Toetused, valla eelarve* | *Abivallavanem, haldusosakond, arendusspetsialist* |
| *Avaliku ruumi parendamine suuremates külakeskustes* | | *Projektipõhine* | | | |  | *Toetused, valla eelarve* | *Külaseltsid, abivallavanem, haldusosakond* |
| *Külakeskuste ja -platside (sh spordirajatiste) rekonstrueerimine suuremates külakeskustes* | | *Projektipõhine* | | | |  | *Toetused* | *Külaseltsid* |
| *Vajangu keskushoonele ligipääsu tagamiseks vajalike kaldteede ehitus ja treppide renoveerimine* | | *Projektipõhine* | | | |  | *Toetused, valla eelarve* | *Abivallavanem, haldusosakond* |
| *Bussipeatuste kaasajastamine (sh Porkuni, Assamalla, Moe, Vajangu, Lehtse, Kullenga, Piisupi ja Loksa paikkonnad)* | | *Projektipõhine* | | | |  | *Toetused, valla eelarve* | *Külaseltsid, abivallavanem, haldusosakond* |
| *Tänavavalgustuse ehitamine ja rekonstrueerimine suuremates külakeskustes* | | *Projektipõhine* | | | |  | *Toetused, valla eelarve* | *Külaseltsid, abivallavanem, haldusosakond* |
| *Teiste kergliiklusteede projekteerimine ja ehitamine, sh Tamsalu-Sääse jt* | | *Projektipõhine* | | | |  | *Toetused, valla eelarve* | *Toetused, valla eelarve* |
| *Jäneda Lossi -Jäneda*  *ambulatooriumi maja - Jäneda Kooli vahelise jalakäijate tee ja seal asuvate sildade korrastamine/ rekonstrueerimine* | | *Projektipõhine* | | | |  | *Toetused, valla eelarve* | *Toetused, valla eelarve* |
| *Vee ja kanalisatsiooni võrgustiku uuendamine paikkondades (Põdrangu, Lehtse)* | | *Projektipõhine* | | | |  | *Toetused, Tapa Vesi* | *OÜ Tapa Vesi* |
| *Müra leevendusmeetmete rakendamine Tapa linnas* | | *Projektipõhine* | | | |  | *Toetused, valla eelarve* | *Abivallavanem, haldusosakond* |
| *Ühtsete tänavasiltide paigaldamine vallaüleselt* | | *Projektipõhine* | | | |  | *Toetused, valla eelarve* | *Abivallavanem, haldusosakond* |
| *Ühtsete infotahvlite paigaldamine vallaüleselt* | | *Projektipõhine* | | | |  | *Toetused, valla eelarve* | *Abivallavanem, haldusosakond* |
| *Jäätmekogumispunktide täiustamine paikkondades erinevate jäätmeliikide kogumismahutitega ning mahtude või tühjendamissageduse suurendamine* | | *Projektipõhine* | | | |  | *Toetused, valla eelarve* | *Abivallavanem, haldusosakond* |
| *Tamsalu jäätmejaama kaasajastamine* | | *Projektipõhine* | | | |  | *Toetused, valla eelarve* | *Abivallavanem, haldusosakond* |
| *Olemasolevate võimalike varjumiskohtade kaasajastamine* | | *Projektipõhine* | | | |  | *Toetused, valla eelarve* | *Abivallavanem, haldusosakond* |
| *Tamsalu kultuurimaja (Sõpruse tn 3) taga kasutusest väljas oleva tuletõrjeveehoidla rekonstrueerimine Tapa Vallahoolduse vajadustele vastavaks lao- ja garaažihooneks* | | *Perspektiivne* | | | |  | *Valla eelarve* | *Abivallavanem, haldusosakond* |
| *Tamsalu päästekomandole uue hoone ja kerksuskeskuse rajamine* | | Projektipõhine | | | |  | Toetused, valla eelarve | Abivallavanem, haldusosakond |
| *Jäneda mõisahoone energiatõhususe suurendamine* | | *Projektipõhine* | | | |  | *Toetused, valla eelarve* | *Abivallavanem, haldusosakond* |
| *Tapa ja Tamsalu kalmistute kivisillutise /piirdeaia rajamine* | | *Perspektiivne* | | | |  | *Valla eelarve* | *Abivallavanem, haldusosakond* |
| *Tavandimajade rekonstrueerimine* | | *Perspektiivne* | | | |  | *Valla eelarve* | *Abivallavanem, haldusosakond* |

*Tabel 11. Tegevuskava 1. strateegilise eesmärgi täitmiseks.*

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **TERVE JA HOITUD ELANIK** | | | | | | | | | | |
| **Tegevused ja investeeringud** | | **Maksumus (tuhat EUR)** | | | | | | **Rahastusallikas** | | **Vastutaja** |
| **2025** | **2026** | | **2027** | **2028** | **2029** |
| **Tegevused:** | | | | | | | | | | |
| Sotsiaalvaldkonna spetsialistide erialase koolitusprogrammi väljatöötamine ja rakendamine, sh uute kompetentside õpetamine (lepitamine, psühholoogia) | | Tegevuskulu | Tegevuskulu | | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Valla eelarve | | Osakonna juhtaja, haridus- ja sotsiaalosakond |
| Palga- ja motivatsioonisüsteemi väljatöötamine spetsialistidele | | Tegevuskulu |  | |  |  |  | Valla eelarve | | Osakonna juhtaja, haridus- ja sotsiaalosakond |
| Ennetustöö tegemine sõltuvusprobleemidega inimeste arvu kasvu vältimiseks | | Tegevuskulu | Tegevuskulu | | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Valla eelarve | | Osakonna juhtaja, haridus- ja sotsiaalosakond |
| Uute sotsiaalteenuste (lepitamine, erinevad nõustamised, tugiisiku teenus, psühholoogiline abi, tervishoiuteenustega integreerimine, koduteenuste uuendatud paketid, väljaspool kooliruume asuv noorte nõustamistuba) süsteemi väljatöötamine ja rakendamine | | Tegevuskulu | Tegevuskulu | | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Valla eelarve | | Osakonna juhtaja, haridus- ja sotsiaalosakond |
| Koduteenuse, hooldekodu ja eluruumi tagamise kombineeritud teenuse (sotsiaalkeskus, kogukonnas kooselamine) väljatöötamine ja rakendamine | | Tegevuskulu | Tegevuskulu | | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Valla eelarve | | Osakonna juhtaja, haridus- ja sotsiaalosakond |
| Eakate päevakeskuse ja kultuurikeskuse kombineeritud teenuse (sh huvitegevused meestele, „Elu peale tööd“ programm) väljatöötamine ja rakendamine | | Tegevuskulu | Tegevuskulu | | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Valla eelarve | | Osakonna juhtaja, haridus- ja sotsiaalosakond |
| Haridusasutuste tugispetsialistide arvu suurendamine | | Tegevuskulu | Tegevuskulu | |  |  | Tegevuskulu | Valla eelarve | | Osakonna juhtaja, haridus- ja sotsiaalosakond |
| Hooldekodu reorganiseerimine: tasuvusanalüüs, alternatiivide otsimine, sh võimaluse kaalumine lõpetada valla poolt hooldekodu teenuse osutamine | | Tegevuskulu | Tegevuskulu | | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Valla eelarve | | Osakonna juhtaja, haridus- ja sotsiaalosakond |
| Sotsiaaltöö „kiirabi“ loomine, sh abivajajatest teavitamine ja tervishoiuteenustega integreerimine | | Tegevuskulu | Tegevuskulu | | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Valla eelarve | | Osakonna juhtaja, haridus- ja sotsiaalosakond |
| Alustavate perearstide jt tervishoiutöötajate toetamine (sh vaimse tervise õde) | | Tegevuskulu | Tegevuskulu | | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Valla eelarve | | Osakonna juhtaja, haridus- ja sotsiaalosakond |
| Koostöö tegevused teiste KOVidega ühiste teenuste kujundamiseks ja osutamiseks | | Tegevuskulu | Tegevuskulu | | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Valla eelarve | | Osakonna juhtaja, haridus- ja sotsiaalosakond |
| Vabatahtlike võrgustiku loomine teenuste osutamiseks | | Tegevuskulu | Tegevuskulu | | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Valla eelarve | | Osakonna juhtaja, haridus- ja sotsiaalosakond |
| Sotsiaalvaldkonna õppepäevakute korraldamine kriisidega toimetulemiseks | | Tegevuskulu | Tegevuskulu | | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Valla eelarve | | Osakonna juhtaja, haridus- ja sotsiaalosakond |
| Liikumisharrastuse propageerimine, sh tervisespordirajatiste jätkuv arendamine lähtuvalt eakate ja erivajadusega inimeste vajadustest | | Tegevuskulu | Tegevuskulu | | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Valla eelarve | | Osakonna juhtaja, haridus- ja sotsiaalosakond |
| Digioskuste koolituste korraldamine elanikele (ID kaardi kasutamine, digiloost vaktsineerimispassi allalaadimine või printimine jt digiteenused) | | Tegevuskulu | Tegevuskulu | | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Valla eelarve | | Osakonna juhtaja, haridus- ja sotsiaalosakond |
| Sotsiaalosakonna kolimine | | Tegevuskulu |  | |  |  |  | Valla eelarve | | Osakonna juhtaja, haridus- ja sotsiaalosakond |
|  | **Investeeringud:** | | | | | | | | | |
| Rakvere Haigla tegevuse toetamine | | 40 | 45 | | 50 | 55 | 55 | Valla eelarve | | Osakonna juhtaja, haridus- ja sotsiaalosakond |
|  | ***Projektipõhised ja perspektiivsed tegevused ja investeeringud:*** | | | | | | | | | |
| *Hooldekodu reorganiseerimine eakate kommuuniks või teenusmaja rajamine* | |  | | *Projektipõhine* | | | | | *Toetused, valla eelarve* | Osakonna juhtaja*, haldusosakond* |
| *Vallale kuuluvate munitsipaaleluruumide inventariseerimine, mittevajaliku lammutamine ja vajaliku korrastamine* | |  | | *Perspektiivne* | | | | | *Valla eelarve* | Osakonna juhtaja*, haldusosakond* |
| *Tamsalu perearsti ruumidele ligipääsu lifti ja invatõstuki ehitamine* | |  | | *Projektipõhine* | | | | | *Projektipõhine* | Osakonna juhtaja*, haldusosakond* |

*Tabel 12. Tegevuskava 2. strateegilise eesmärgi täitmiseks.*

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **AVATUD, TARK JA KAASAV JUHTIMINE** | | | | | | | |
| **Tegevused ja investeeringud** | **Maksumus (tuhat EUR)** | | | | | **Rahastusallikas** | **Vastutaja** |
| **2025** | **2026** | **2027** | **2028** | **2029** |
| **Tegevused:** | | | | | | | |
| Vallale kuuluva kinnisvara kaardistamine, tegevuste ümberpaigutamine hoonete vahel ja mittevajaliku vara võõrandamine | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Valla eelarve | Abivallavanem, haldusosakond, arendusspetsialist |
| Valla arengu strateegiline planeerimine ja juhtimine – koolituste läbiviimine allasutuste arengukavade koostamiseks ning arengukavade ühtse struktuuri loomine | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Valla eelarve | Vallavanem |
| Valla kõikide asutuste, sh vallavalitsuse, kvaliteedijuhtimise loomine ning rakendamine | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Valla eelarve | Vallavanem |
| Ametnike ja töötajate kompetentside tõstmine | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Valla eelarve | Vallavanem |
| Uute infotehnoloogiliste lahenduste kasutuselevõtt, paberivaba dokumendihalduse ja e-teenuste arendamine | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Valla eelarve | Infotehnoloogia-spetsialist |
| Energiatõhususe ekspertiiside, auditite ja kava koostamine valla hoonetele ja rajatistele | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Valla eelarve | Abivallavanem, haldusosakond |
| Teenuste kvaliteedi ja kättesaadavuse tasuvusuuringud valdkonniti | Tegevuskulu |  |  |  |  | Valla eelarve | Vallavanem |
| Järjepideva rahaliste vahendite tagamine vallale kuuluvate hoonete, rajatiste ja muude ehitiste hooldusremondi teostamiseks. Hooldusplaanide sisseseadmine. | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Valla eelarve | Finantsspetsialist (osakonna juhataja) |
| Väiksemate vallaasutuste või vallaruumides olevate MTÜ koondamine suurematesse valla hoonetesse (nt Tapa Muuseum, Tamsalu Muuseumisõprade Selts, Lastekaitse Ühing, Puuetega Inimeste Koda, Noortekeskus Moel koondada keskustesse, aga tagada ligipääsetavus teenusele mobiilse noorsootöö abil) | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Valla eelarve | Abivallavanem, haldusosakond |
| Tapa valla muuseumite töö reorganiseerimine | Tegevuskulu |  |  |  |  | Valla eelarve | Vallavanem |
| Toetuste süsteemi korrastamine | Tegevuskulu |  |  |  |  | Valla eelarve | Vallavanem |
| Tõhusa kriiside ennetus- ja koostöö tagamine valdkondade vahel | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Valla eelarve | Vallavanem, osakonna juhtaja |
| Abinõude rakendamine erinevateks kriisideks valmisoleku tagamiseks ja nendega toimetulekuks | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Valla eelarve | Vallavanem, osakonna juhtaja |
| Koostöö arendamine partnerorganisatsioonidega Eestis ja välismaal | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Valla eelarve | Vallavanem |
| Kaasamise kava väljatöötamine ja rakendamine | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Valla eelarve | Vallavanem, osakonna juhtaja |
| Vallaelanike kaasamine ja neilt tagasiside saamine läbi küsitluste korraldamise | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Valla eelarve | Vallavanem, arendusspetsialist |
| Tunnustamine ja tänuürituste korraldamine | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Valla eelarve | Vallavanem |
| Koostöö kogukondadega – ümarlauad, arenguseminarid jt | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Valla eelarve | Vallavanem |
| Valla maine- ja turundusstrateegia ning -plaani väljatöötamine ja rakendamine, sh kampaaniate läbiviimine Tapa valda elama ja tööle asumiseks, vallameedia arendamine – ajalehe toimetuse loomine | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Valla eelarve | Avalike suhete spetsialist |
| **Investeeringud:** | | | | | | | |
| Kaasava eelarve protsessi jätkamine ja arendamine | 20 | 20 | 20 | 20 | 20 | Valla eelarve | Vallavanem |
| Energiasäästumeetmete rakendamine munitsipaalhoonetes |  |  |  |  |  | Valla eelarve, toetused | Abivallavanem, haldusosakond |
| ***Projektipõhised ja perspektiivsed tegevused ning investeeringud:*** | | | | | | | |
| *Tapa keskushoone ehitamine* | *Perspektiivne* | | | | | *Valla eelarve* | *Abivallavanem, haldusosakond* |
| *Tamsalu halduskeskuse hoone ruumide välja rentimine või perspektiivis hoone võõrandamine* | *Perspektiivne* | | | | | *Valla eelarve* | *Abivallavanem, haldusosakond* |

*Tabel 13. Tegevuskava 3. strateegilise eesmärgi täitmiseks.*

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **KONKURENTSIVÕIMELINE HARIDUS JA ELUKESTEV ÕPE NING MITMEKESINE JA ELAMUSTEROHKE VABAAJA TEGEVUS** | | | | | | | | |
| **Tegevused ja investeeringud** | **Maksumus (tuhat EUR)** | | | | | **Rahastusallikas** | **Vastutaja** | |
| **2025** | **2026** | **2027** | **2028** | **2029** |
| **Tegevused:** | | | | | | | | |
| Haridusasutuste võrgu arendamine | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Valla eelarve | Abivallavanem, haridus- ja sotsiaalosakond | |
| Haridusasutuste kvaliteedijuhtimise põhimõtete loomine ja rakendamine | Tegevuskulu | Tegevuskulu |  |  | Tegevuskulu | Valla eelarve | Abivallavanem, haridus- ja sotsiaalosakond | |
| Mittestatsionaarse õppe säilitamine gümnaasiumiõppes | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Valla eelarve | Abivallavanem, haridus- ja sotsiaalosakond | |
| Riigikaitse õppekava väljatöötamine ja rakendamine üldhariduskoolides koostöös Kaitseministeeriumi ja HTM | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Valla eelarve | Abivallavanem, haridus- ja sotsiaalosakond | |
| Haridusasutuste palgastrateegia koostamine | Tegevuskulu | Tegevuskulu |  |  |  | Valla eelarve | Abivallavanem, haridus- ja sotsiaalosakond | |
| Asutuste juhtide regulaarse ümarlaua ja teemakoolituste korraldamine | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Valla eelarve | Abivallavanem, haridus- ja sotsiaalosakond |
| Koolitusvajaduste kaardistamine ja koolituste läbiviimine pedagoogilisele personalile, kultuuri- ja spordivaldkonna ning noorsootöötajatele | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Valla eelarve | Abivallavanem, haridus- ja sotsiaalosakond |
| Stipendiumide väljastamine pedagoogilisele personalile | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Valla eelarve | Abivallavanem, haridus- ja sotsiaalosakond |
| Valla, kooli ja kohaliku kogukonna koostöös leida võimalusi kooli ja lasteaia atraktiivsemaks muutmisele (sh külastades ka positiivseid eeskujusid teistes Eesti piirkondades) | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Valla eelarve | Abivallavanem, haridus- ja sotsiaalosakond |
| Huvi- ja spordiringide ning muusikakooli osavõtutasude süsteemi korrastamine | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Valla eelarve | Abivallavanem, haridus- ja sotsiaalosakond |
| Tapa ujulaga vabaajakeskuse  kontsessioonilepingu sõlmimine | Tegevuskulu | Tegevuskulu |  |  | Tegevuskulu | Valla eelarve | Vallavanem |
| Haridus-, kultuuri- ja spordi ning noorsootöövaldkonna töötajate motivatsioonisüsteemi loomine ja rakendamine | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Valla eelarve | Abivallavanem, haridus- ja sotsiaalosakond |
| Selgema ülevaate süsteemi loomine valla noorsootöö võimalustest ning noortele info- ja nõustamisteenuse kättesaadavusest | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Valla eelarve | Abivallavanem, haridus- ja sotsiaalosakond |
| Ülevallalise noortevaldkonna tegevuskava koostamine ja rakendamine | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Valla eelarve | Abivallavanem, haridus- ja sotsiaalosakond | |
| **Investeeringud:** | | | | | | | | |
| Tapa linna algkoolihoone konserveerimine |  |  |  |  |  | Valla eelarve | Abivallavanem, haldusosakond | |
| Tapa uue lasteaia eelprojekti koostamine |  |  |  |  |  | Valla eelarve | Abivallavanem, haldusosakond | |
| Tapa kooli Pargi maja lifti ehitus | 200 000 |  |  |  |  | Valla eelarve, toetused | Abivallavanem, haldusosakond | |
| Tapa valla Gümnaasiumi (Kotli) hoone renoveerimine, inventari soetamine ja parkla renoveerimine | 250 000 | 3 600 000 |  |  |  | Valla eelarve, toetused | Abivallavanem, haldusosakond | |
| Tapa linna vabadussamba rajamine | 50 | 100 |  |  |  | Valla eelarve, toetused | Abivallavanem, haldusosakond | |
| Jäneda spordihoone soojustamine |  |  |  |  |  | Valla eelarve, toetused | Abivallavanem, haldusosakond | |
| Energiasäästumeetmete rakendamine munitsipaalhoonetes | 1 600 000 | 590 000 | 80 000 |  |  | Valla eelarve, toetused | Abivallavanem, haldusosakond | |
| Tamsalu Sääse linnaosa korvpalliväljak |  |  |  |  |  | Valla eelarve | Abivallavanem, haldusosakond | |
| Tapa linna keskväljaku rekonstrueerimine |  | 3 500 000 |  |  |  | Valla eelarve | Abivallavanem, haldusosakond | |
| Tapa ujulaga vabaajakeskuse projekteerimine |  |  |  |  |  | Valla eelarve, toetused | Abivallavanem, haldusosakond | |
| Statsionaarse katusega vabaõhulava 100 Tamme parki | 150 000 | 200 000 |  |  |  | Valla eelarve, toetused | Abivallavanem, haldusosakond | |
| Tamsalu kultuurimaja pargi korrastamine | 50 000 | 100 000 | 100 000 |  |  | Valla eelarve, toetused | Abivallavanem, haldusosakond | |
| Tapa kirikupark |  |  | 100 000 |  |  | Valla eelarve, toetused | Abivallavanem, haldusosakond | |
| Tamsalu Kesk 2 (Meeritsa maja) remont | 50 000 |  |  |  |  | Valla eelarve, toetused | Abivallavanem, haldusosakond | |
| ***Projektipõhised ja perspektiivsed tegevused ja investeeringud:*** | | | | | | | | |
| *Tamsalu Gümnaasiumi juurde liikumisraja rajamine* | *Projektipõhine* | | | |  | *Toetused* | *Abivallavanem, haldusosakond* | |
| *Lehtse kooli väli-aatriumi muutmine kaasaegseks vaba aja veetmise kohaks ning kehalise tundide õppekavas sätestatud oskuste omandamiseks vajalike tingimuste loomine* | *Projektipõhine* | | | |  | *Toetused, valla eelarve* | *Abivallavanem, haldusosakond* | |
| *Uue kaasaegse lasteaia ehitamine Tapa linna* | *Projektipõhine* | | | |  | *Toetused, valla eelarve* | *Abivallavanem, haldusosakond* | |
| *Tamsalu noortekeskuse üle viimine avaramale pinnale, võimalusel halduskeskuse hoones* | *Perspektiivne* | | | |  | *Valla eelarve* | *Abivallavanem, haldusosakond* | |
| *Tapa ujulaga vabaajakeskuse teenuse ostmine* | *Projektipõhine* | | | |  | *Toetused, valla eelarve* | *Abivallavanem, haldusosakond* | |
| *Tapa linnastaadioni projekteerimine ja ehitamine* | *Projektipõhine* | | | |  | *Toetused, valla eelarve* | *Abivallavanem, haldusosakond* | |
| *Avalike parkide rekonstrueerimine (Tapa Kooli tänava park, kirikupark, Jäneda mõisapark jt)* | *Projektipõhine* | | | |  | *Toetused, valla eelarve* | *Abivallavanem, haldusosakond* | |
| *100 Tamme pargi vabaõhuürituste ala koos lavaga* | *Projektipõhine* | | | |  | *Toetused* | *Abivallavanem, haldusosakond, külaseltsid* | |
| *Tamsalu terviseradade arendamine* | *Projektipõhine* | | | |  | *Toetused* | *Abivallavanem, haldusosakond* | |
| *Vallaülese külaliikumise aktiviseerimine, küladevaheliste spordivõistluste ja kultuuriürituste korraldamine* | *Projektipõhine* | | | |  | *Toetused* | *Külaseltsid* | |
| *Tapa vana algkoolihoone konserveerimine* | *Perspektiivne* | | | |  | *Valla eelarve* | *Abivallavanem, haldusosakond* | |
| *Kesk 2 Tamsalu hoone arendamine* | *Perspektiivne* | | | |  | *Valla eelarve* | *Abivallavanem, haldusosakond* | |
| *Tamsalu ujula tehnosüsteemide ja basseini kehandi uuendamine* | *Perspektiivne* | | | |  | *Toetused, valla eelarve* | *Abivallavanem, haldusosakond* | |

*Tabel 14. Tegevuskava 4. strateegilise eesmärgi täitmiseks.*

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **UUENDUSLIK JA MITMEKESINE ETTEVÕTLUS** | | | | | | | | |
| **Tegevused ja investeeringud** | | | **Maksumus (tuhat EUR)** | | | | | **Rahastusallikas** | **Vastutaja** |
| **2025** | **2026** | **2027** | **2028** | **2029** |
| **Tegevused:** | | | | | | | | | |
| Ettevõtlusseminaride ja -koolituste korraldamine | | | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Valla eelarve | Arendusspetsialist |
| Sidemete sisseseadmine ja hoidmine Kaubandus-Tööstuskoja ja teiste liitudega ning välisriikide saatkondade majandusatašeedega | | | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Valla eelarve | Arendusspetsialist |
| Ettevõtjate ümarlaudade korraldamine | | | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Valla eelarve | Arendusspetsialist |
| Ettevõtlikkusõppe ja ettevõtlusõppe arendamine õppeasutustes ja õpilasfirmade loomise soodustamine | | | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Valla eelarve | Arendusspetsialist |
| Ettevõtluse arendamiseks kinnisvara võõrandamine | | | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Valla eelarve | Arendusspetsialist |
| Tapa valla ettevõtluskeskkonna tutvustamine ning edulugude jagamine | | | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Valla eelarve | Arendusspetsialist |
| Tapa valla rattaringikaardistamine ja tasuvusanalüüs, Bolt teenuste laienemine Tapale | | | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Valla eelarve | Arendusspetsialist |
| Osalemine ettevõtluse- ja turismialastes koostööprojektides | | | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Valla eelarve | Arendusspetsialist |
| Valla turismiobjektide/spordirajatiste korrastamine (järjepidev hooldusremont, ligipääsud, avalikud tualetid, viidad, infotahvlid, valgustus) | | | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Tegevuskulu | Valla eelarve | Arendusspetsialist |
| **Investeeringud:** | | | | | | | | | |
| Tapa raudteejaama hoone | | | 100 000 |  | 200 000 |  |  | Valla eelarve, toetused | Abivallavanem, haldusosakond |
| Ettevõtlusala rajamine Paide mnt 85 | | | 500 000 | 500 000 |  |  |  |  |  |
| ***Projektipõhised ja perspektiivsed tegevused ja investeeringud:*** | | | | | | | | | |
| *Ettevõtlusalade infrastruktuuri arendamine* | | *Projektipõhine* | | | | |  | *Toetused, valla eelarve* | Arendusspetsialist |
| *Porkuni järve supluskoha korrastamine* | | *Projektipõhine* | | | | |  | *Toetused, valla eelarve* | Arendusspetsialist |
| *Kalijärve supluskoha kaasajastamine* | | *Projektipõhine* | | | | |  | *Toetused, valla eelarve* | Arendusspetsialist |
| *Pakiautomaatide võrgustiku arendamine piirkonnakeskustes* | | *Projektipõhine* | | | | |  | *Toetused, valla eelarve* | Arendusspetsialist |
| Tapa raudteejaama hoone ehitus | | *Projektipõhine* | | | | |  | *Toetused, erainvesteeringud* | *Erasektor* |

*Tabel 15. Tegevuskava 5. strateegilise eesmärgi täitmiseks.*

# 5. TAPA VALLA EELARVESTRATEEGIA 2025-2029

## **5.1. EELARVESTRATEEGIA EESMÄRGID**

Tapa valla juhtimise lähtealuseks on 2022. aastal koostatud valla arengukava aastani 2035. Arengukava on alus vallaeelarve prioriteetide määramisel. Eelarve kaudu tagatakse valla arenguks vajalikud ressursid, finantspaindlikkus ning jätkusuutlik investeerimisvõime. Tapa valla arengukavas püstitatud eesmärkide ja vastavate tegevuste elluviimiseks on vajalik kindlustada valla tulubaasi stabiilsus ja jätkusuutlikkus ning finantsiline iseseisvus.

Valla eelarvestrateegia koostamise peaeesmärgiks on kindlustada eelarvepoliitika pikemaajalise jätkusuutliku arengu tagamine ning iga-aastane tulude/kulude parem planeerimine.

Eelarvestrateegia annab rahalised orientiirid valla võimalustest arengukavas kavandatud tegevuste realiseerimiseks.

Eelarvestrateegia perioodi tegevuste planeerimisel on eesmärkideks seatud:

* Kulude optimeerimine (sh valla omandis oleva energiamahuka alakasutatud kinnisvara muuta energiasäästlikuks, võõrandada või lammutada);
* Põhitegevuse tulemi kasv (võimalikult suurema põhitegevuse tulude-kulude ülejäägi saavutamine, sest see on eelduseks valla investeerimisvõimekuse säilimisele ja kasvule);
* Investeeringute püsivalt kõrge osakaal kogukuludest;
* Ulatuslik europrojektides osalemine struktuurifondide vahendite kaasamiseks;
* Võlakoormuse võimalikult madal tase.

Nimetatud  eesmärkide  poole  pürgimisel  tuleb  arvestada  reaalse  ümbritseva  majandus-keskkonnaga.

## **5.2. EELARVESTRATEEGIA LÄHTEALUSED**

* Omavalitsuste tegevust reguleerivad õigusaktid, sh Tapa valla poolt vastuvõetud kehtivad õigusaktid;
* Tapa valla arengukavad ja eelarvestrateegiad (2017 a. ja hiljem);
* Riigi eelarvestrateegia 2025-2028;
* 2025. aasta riigieelarve seadus ja seaduse seletuskiri;
* Stabiilsusprogramm 2023;
* Rahandusministeeriumi 2024. aasta suvine majandusprognoos;
* Strateegia "Eesti 2035”;
* Eesti Panga majandusprognoosid ja –kommentaarid.

## **5.3. PROGNOOSI EELDUSED**

## 5.3.1. Maailmamajanduse ülevaade

Maailmamajandus kasvab lähiaastatel mõõdukalt. Rahvusvaheline Valuutafond (IMF) prognoosib, et maailmamajandus kasvab nii 2024. kui ka järgmisel aastal 3,2%. Käesoleval aastal kasvab arenenud riikidest enim USA majandus. Järgmisel aastal on majanduskasvu kiirenemist oodata ka Ühendkuningriigis, euroalal ja Kanadas. 2024. aastal piirab majanduskasvu keskpankade range rahapoliitilise hoiaku jätkumine ja valitsuste eelarvepoliitilise toetuse vähenemine, mille eesmärk on ohjeldada avaliku sektori kõrget võlakoormust. Kasvu toetab seevastu inflatsiooni aeglustumine, mis suurendab tarbijate reaalset sissetulekut ja parandab seeläbi nende ostujõudu. Varasemalt takistuseks olnud tõrked tarneahelates on tänaseks suures osas lahenenud, kuid üleilmne kaubandus pole uut kasvuhoogu sisse saanud. Muutunud geopoliitiline olukord on muu hulgas kannustanud ettevõtteid seniseid tarneahelaid lühendama (nearshoring), mis kiirendab tööstuskaupade hinnakasvu.

Inflatsiooni aeglustumine võimaldab kesk- pankadel alustada baasintresside langetamisega. IMFi hinnangul pidurdub üleilmne inflatsioon 2024. aastal 5,4%ni ja 2025. aasta 3,6%ni. Käesoleval aastal aeglustub inflatsioon peamiselt arenenud riikides, kus hinnakasvu tempot aeglustavad palgakasvusurve vähenemine ja ranged rahastamistingimused. Selle tulemusena jõuab hinnakasv arenenud riikides 2025. aastaks keskpankade inflatsioonieesmärgi ehk 2%ni. Inflatsiooni edasine aeglustumine võimaldab Föderaalreservil, Euroopa Keskpangal ja Inglise Pangal alustada lähikuudel baasintresside langetamist. Selle kestus ja ulatus sõltuvad inflatsiooni ja tööturu arengust. Praeguste turuootuste järgi vähenevad baasintressid kuni 2025. aasta lõpuni. Pärast seda jäävad nad aga võrreldes tõusutsükli algtasemega suhteliselt kõrgeks ja ületavad inflatsioonimäära, mistõttu reaalintressid püsivad lähiaastatel positiivsed.

Inimeste väljaspool Eestit tehtavad kulutused kasvavad. Välismaal tehtud kulutuste osakaal tarbimises oli pandeemiaeelsel 2019. aastal ca 10%, 2023. aastal aga 6%. Viimasel paaril aastal on Eesti hinnatase kasvanud meie peamistest turismi sihtriikidest kiiremini. See tähendab, et majutus- ja muud teenused on reisisihtkohtades varasemaga võrreldes taskukohasemaks muutunud ning see ajendab inimesi viima praegusest rohkem puhkuse ja vaba aja tarbimiskulutusi Eestist väljapoole.

Ettevõtete vajadus ja võimekus investeerida erineb sektoriti. Prognoosiaastatel läheb edasi investeeringute kasv energeetikas, kus taastuvenergia vähempakkumiste võitjad jätkavad tuule- ja päikeseparkide ehitust. Töötlevas tööstuses tuleb ettevõtetel tootmiskapitali automatiseerimist ja digitaliseerimist veelgi jõudsamalt edendada, et säilitada konkurentsivõimet. Kiiremat kasvu hoiab siiski tagasi suur ebakindlus majanduskeskkonna suhtes, tõusnud intressitase ning vaba tootmisvõimsuse olemasolu. Intressimäära mõningane langus prognoosiperioodil pakub siiski leevendust, vähendades investeerimisprojektide kogumaksumust ning igakuist kulu laenumaksetele.

2023. aastal kahekordistusid Eesti majapidamiste laenukulud võrreldes 2022. aastaga ligi 350 miljonilt eurolt pisut enam kui 700 miljoni euroni.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 2022 | 2023\* | 2024\* | 2025\* | 2026\* |
| SKP jooksevhindades miljardites eurodes | 35,98 | 37,68 | 39,43 | 41,81 | 43,94 |
| majanduskasv püsihindades % | 0,5% | -3,1% | -0,4% | 3,6% | 3,0% |
| hinnatõus % (THI) | 9,4% | 9,2% | 3,8% | 2,7% | 2,0% |
| töötus % | 5,6% | 6,4% | 8,0% | 7,8% | 7,1% |
| keskmine brutopalk eurodes | 1 645 | 1 832 | 1 969 | 2 053 | 2 149 |
| keskmise palga muutus % | 11,7% | 11,4% | 7,4% | 4,3% | 4,7% |
| eelarvetasakaal % SKPst | -1,0% | -3,4% | -3,2% | -4,6% | -3,8% |

*Tabel 16. Eesti majandusprognoos.*

*Allikas: Eesti Pank – Majandusprognoos 14.06.2027.*

Energiahindade prognoosimisel on Rahandusministeerium aluseks võtnud energiakandjate tulevikutehingud. Selle kohaselt on 2024. aasta keskmisena arvestatud 82,6 USD ja 2025. aastal 76,5 USD nafta hinnaga. TTF gaasi hinnaks aastatel 2024 - 2025 vastavalt 33,3 €/MWh ja 39,9 €/MWh. Nordpool elektrihind Eesti piirkonnas aastatel 2024-2025 vastavalt 150 €/MWh ja 200 €/MWh.

## 5.3.2. Eesti majanduskeskkond

Eesti SKP kahanes 2024 esimeses kvartalis aastavõrdluses 2,4% ja võrreldes mulluse neljanda kvartaliga 0,5%. Tegevusalati oli langus üldiselt laiapõhjaline, aga valdav osa sellest tulenes energeetikast ning töötlevast tööstusest. Kui tööstussektor kõrvale jätta, siis oleks majandus nii selle aasta esimeses kui ka eelmise aasta viimases kvartalis aastavõrdluses juba kasvanud, ehkki aeglaselt. Energeetikasektori suur panus majanduslangusesse ei lähe hästi kokku energiasektori tootmismahuga, kuna esimeses kvartalis toodeti sooja enam kui aasta varem ja elektrit vaid veidi vähem kui aasta eest.

Majanduse pakkumisvõimet on viimastel aastatel tõuganud tagant immigratsioon. Lisaks on tööjõu panust majandusarengusse suurendanud ka üsna kõrge tööturul osalemise määr. Majanduse potentsiaalne kasv on viimaste aastate jooksul aga pidurdunud eeskätt kogutootlikkuse aeglasema kasvu tõttu. Pikaajaliselt aga selgitab kogutootlikkuse kasvu mõõdukamaks muutumist asjaolu, et Eesti tootlikkus läheneb Lääne-Euroopa riikide näitajale ja konvergentsist tulenev kiirendus tasapisi taltub. Viimaste aastate tagasihoidlikum kogutootlikkuse kasv peegeldab aga eeskätt seda, et majanduskasv on olnud aeglane vaatama küllaltki suurele investeerimismäärale ja tööealise rahvastiku lisandumisele.

Ettevõtjad tunnetavad majanduses praegu madalkonjunktuuri ja SKP on väiksem kui Eesti tootmispotentsiaal. Ettevõtjate hinnang tootmisseadmete rakendatusele, aga ka tööjõupuudusele on allpool tavapärast keskmist taset. See tähendab, et nõudluse taastumise korral peaks ettevõtetel olema sisemisi ressursse, mille arvelt tootmist kiiresti suurendada. Kuigi ettevõtjate pessimism tuleviku suhtes on vähenenud, majanduse kiiret kasvule pöördumist lähikuudel oodata ei ole. Tööstusettevõtete järgmiste kuude toodanguootused on allpool mineviku keskmist ega osuta seega veel kasvule pöördumisele. Ootused on siiski järk-järgult paranenud, nagu meie peamistel eksporditurgudel (vt joonis 18). Majandususaldusindeksit vaadates on pessimism lähikuude osas suurenenud teenustesektoris, mis on seni rasketes oludes hästi vastu pidanud.

Jaekaubanduse ja tööstustoodangu näitajates on langus küll mõnevõrra leevenenud ning nõrga võrdlusbaasi nihkumine aastakasvu arvestus- aknasse peaks puht-tehniliselt kahanemisnumbrid üsna pea kasvuks keerama ja soojemad toonid pildile tooma. Kohalike ettevõtjate seni veel pessimistlik lähituleviku väljavaade kombineerituna lähiturgude aeglase taastumisega peegeldub ka jooksva kvartali tagasihoidlikus kiirprognoosis.

## 5.3.3. Sisenõudlus

Sisenõudlus vähenes esimeses kvartalis majapidamiste tagasihoidliku tarbimise ja investeerimise mõjul 1,4%. Ettevõtete investeeringud ja valitsuse tarbimine aga samas kasvasid. Eratarbimine pöördus esimeses kvartalis taas langusse ning vähenes aastavõrdluses 1,4%. 2023. aasta lõpus tõi kestvuskaupade, ennekõike sõiduautode hoogne ostmine põgusa tarbimiskasvu, kuid korraga tehtud suur väljaminek ja kasvanud liisingukohustused vähendasid peagi tarbimisjõudu. 2024. aasta esimeses kvartalis kahanes peamiselt just kestvuskaupade, sh sõidukite ostmine. Lisaks jätavad kõrged intressikulud inimestele tarbimiseks vähem raha kätte.

Kesise kaupade tarbimise kõrval kukkus teenuste tarbimine vähem ning teenuste osakaal tarbimises on tõusnud tagasi pandeemiaeelsele tasemele. Aastatagusega ajaga võrreldes kulutasid inimesed rohkem majutusele ning väljas söömisele, sh välismaal. Kulutamist välismaal on motiveerinud ka Eesti kiirem hinnakasv võrreldes reisisihtriikidega, mis tähendab, et välismaal puhkamine on muutunud Eestiga võrreldes taskukohasemaks.

Nõudlus uute eluruumide järele kahanes juba möödunud aastal, ent majapidamiste investeeringud kasvasid, sest lõpetati suures mahus varem alustatud kinnisvaraarendusi. Käesoleva aasta alguses vähenes kasutusloa saanud eluruumide arv järsult ning ühes sellega tõmbusid tagasi ka majapidamiste investeeringud15 (vt joonis 23). Samal ajal jätkus ka langus kinnisvara esmaturul ning tehinguid uute eluruumidega tehti poole vähem kui aasta tagasi. Majapidamiste sissetulekute kasv aasta esimeses kvartalis küll jätkus ning ka hõive püsib kõrge, ent tarbijate kindlustunne tuleviku osas on jätkuvalt kehv ning kasvanud intressimäärad muutnud ostjad ettevaatlikumaks.

Vaatamata sellele, et majanduse maht on enam kui kaks aastat järjest kahanenud, püsivad ettevõtete investeeringud tugevad. Võrreldes 2023. aasta alguse madalseisuga kasvas ettevõtete kapitalimahutus põhivarasse lausa 25%. Võttes arvesse tavapärast sesoonset kõikumist, kasvasid investeeringud ka eelneva kvartaliga võrreldes. Sellest võib järeldada, et hoolimata kasumite jätkuvast kahenemisest nägid ettevõtted eri sektorites kasvuvõimalust ning hindasid investeeringuid tasuvaks ka praeguse majandusseisu ja kõrgema intressitaseme juures. Kõrgem investeerimisaktiivsus püsis energiasektoris, kus suurendatakse roheelektri tootmisvõimsust, kuid põhivara soetamine hoogustus ka mitmes töötleva tööstuse allsektoris ning IKT tegevusalal tehti üks suuremahuline tehing transpordivahenditega.

## 5.3.4. Tööturg

Käesoleva aasta alguses peegeldus tööturu näitajates majanduslanguse mõju, kuid see oli varasemate kriisidega võrreldes mõõdukam. Viimase kahe aasta jooksul on Eesti tööealiste elanike arv suurenenud ja kasvanud on ka tööealiste inimeste tööturul osalemise aktiivsus. Majanduslanguse tingimustes pole aga saadud töökohti endises tempos luua ja see on tööpuudust kergitanud. Küsitlusel ja töötajate registri andmetel põhinevad hinnangud hõive arengule lähevad lahku – küsitluse järgi on olukord parem, kui registriandmetele toetudes. Kuigi palgakasv aeglustub, taastub keskmise palga ostujõud hoogsalt.

Tööjõus osalemise määr suurenes 2024. aasta alguses nii aastataguse kui ka selle aasta esimese kvartaliga võrreldes ning jõudis 74,2%ni. Seda tänu sellele, et vähem inimesi jõudis pensioniikka ja kahanes ka nende tööealiste arv, kes peavad pereliikmete eest hoolitsemise tõttu tööturult eemal viibima. Mõlemad põhjused tähendavad mitmeaastase trendi jätkumist – alates 2021. aastast on mitteaktiivsete arv laste või pereliikmete eest hoolitsemise tõttu kahanenud ligikaudu 40% võrra. Väikeste laste vanematel võib olla järjest lihtsam ja tulusam vähemalt osakoormusega töötada. Pensioniea tõttu tööturult väljumist lükkavad edasi järjest tõusev pensioniiga, aga ka suuremad võimalused töötada osakoormusega. Tööjõupakkumine suurenes 2023. aastal ka rahvaarvu kasvu mõjul. Statistikaameti andmetel kasvas Eesti tööealiste arv ligikaudu 1%, seda pea täielikult tänu siia saabunud Ukraina kodanike arvu kasvule. Neid oli 2024. aasta 1. jaanuari seisuga ligi 12 000 võrra enam kui aasta eest.

Maksu- ja tolliameti ning töötamise registri andmed näitavad, et 2024. aasta esimeses kvartalis hõive kahanes, seda iseäranis ehituses ja tööstuses, aga ka paljudes teenustesektori harudes (vt joonis 31). Töötamise registri järgi suurenes lepingute arv aastavõrdluses vaid finants- ja kindlustussektoris, majutuses ja toitlustuses, tervishoius. Maksu- ja tolliameti andmetel lisaks veel mõnel teenustesektori tegevusalal, näiteks hariduses, avalikus halduses. Hõive kahaneb nüüd ka varem kiiret kasvu näidanud info ja side ning kutse-, teadus- ja tehnikaalase tegevuse vallas, mis on kõrge lisandväärtuse ja palgatasemega tegevusalad.

Tööpuuduse määr suurenes 2024. aasta esimeses kvartalis 7,8%ni, kuid seda mõjutas pigem tööjõu kasv kui hõive kahanemine. Registreeritud töötus esimese kvartali lõpus veidi kahanes, aga selles mängis rolli sõjapõgenike arvu kahanemine töötukassa registris.

Keskmise palga kasv aeglustus 2024. aasta esimeses kvartalis eelmise kvartali 9,7%lt 8,8%ni ning ulatus 1894 euroni. Reaalpalk suurenes aastavõrdluses ligi 5% võrra ning selle kasv on kiirem kui nominaalpalga oma, sest inflatsioon leeveneb (vt joonis 35). Palgakasv aeglustus kõige enam kohalike omavalitsuste haldusalas, sest selle aasta palgatõus hariduses on märksa väiksem kui eelmisel aastal. Kuna tervishoius jõustuvad palgalepped teises kvartalis, on palgakasvu aeglustumine seal alles ees.

Keskmise palga kasv aeglustus 2024. aasta esimeses kvartalis eelmise kvartali 9,7%lt 8,8%ni ning ulatus 1894 euroni. Reaalpalk suurenes aastavõrdluses ligi 5% võrra ning selle kasv on kiirem kui nominaalpalga oma, sest inflatsioon leeveneb (vt joonis 35). Palgakasv aeglustus kõige enam kohalike omavalitsuste haldusalas, sest selle aasta palgatõus hariduses on märksa väiksem kui eelmisel aastal. Kuna tervishoius jõustuvad palgalepped teises kvartalis, on palgakasvu aeglustumine seal alles ees.

## 5.3.5. Hinnad

Käesoleva aasta alguses hinnakasvu aeglustumine aastavõrdluses jätkus. Aprillis pidurdus inflatsioon 2,8%ni, sest energiahindade langus tõi kaasa eluasemega seotud kulutuste odavnemise. Viimastel aastatel ulatuslikult kõikunud elektrihind oli mullu sama ajaga võrreldes 9,5% odavam (vt joonis 38). Samuti oli maagaas kodutarbija jaoks 29% soodsam. Toiduainete jaehinnad olid endiselt kallimad kui eelmisel aastal, kuigi toidutoormete hinnad on aasta jooksul järjest odavnenud. Alusinflatsioon, mis jätab kõrvale heitlikud energia- ja toiduhinnad, püsis esimeses kvartalis siiski kiire, ulatudes 5% lähedusse.

Kui 2023. aasta teises pooles hinnasurve nõrgenes, siis käesoleva aasta esimese nelja kuuga on üldine hinnatase tõusnud juba 2,8%. Uut hinnasurvet on tänavu põhjustanud maksutõusud ja teenusehindade kallinemine. Jaanuaris tõusis käibemaksumäär 20%-lt 22%-ni ning jõustusid kõrgemad alkoholi ja tubakatoodete aktsiismäärad. Maksutõusude tõttu tõusis Eesti hinnatase aasta esimestel kuudel ligikaudu 1,5 protsenti.

Ülejäänud hinnakasvu allikas on peamiselt olnud teenuste laiapõhjaline kallinemine. Teenuste hinnad tõusid selle aasta esimese nelja kuuga 5,1%, hõlmates nii erasektori poolt kujundatavaid kui ka riiklikult reguleeritud hindu. Jaanuaris kallinesid meditsiini- ja transporditeenuste hinnad, mida sageli muudetakse just aasta alguses. Märtsis põhjustas valdava osa hinnakasvust sideteenuste kallinemine. Eelmisel aastal, mil paljud teised teenused kiires tempos kallinesid, sideteenuste hindu ulatuslikult ei muudetud. Aprillis hakkasid hooajale iseloomulikult tõusma turismiteenuste hinnad. Teenuste hulgas on erandiks üürihinnad, mis odavnesid esimeses kvartalis aastavõrdluses 3,5%.

Üürihinnad on odavnenud juba rohkem kui aasta ja selle põhjus on vähene aktiivsus kinnisvaraturul. Alates 2023. aasta teisest poolest on üldist hinnakasvu aeglustanud ettevõtete kasumimarginaalide alanemine, samas kui küllaltki jõuline palgakulude kasv on hinnakasvu ergutanud. Tööjõukulude tõusu mõju on avaldunud tugevamalt just teenuste hindades

## **5.4. PÕHITEGEVUSE PROGNOOS**

## 5.4.1. Tulud

**Valla tulubaas** sõltub ümbritsevast majanduskeskkonnast ning riigi eelarve- ja regionaalpoliitikast. Eesti kohalike omavalitsuste finantsautonoomia on suhteliselt väike. Enamus tuludest otsustatakse keskvalitsuse tasandil erinevate rahastamismudelite kaudu.

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Tapa vald** | 2023 täitmine | 2024 eeldatav täitmine | 2025 eelarve prognoos | 2026 eelarve prognoos | 2027 eelarve prognoos | 2028 eelarve prognoos | 2029 eelarve prognoos |
| Põhitegevuse tulud kokku | 20 882 511 | 22 226 197 | 22 478 239 | 23 626 160 | 24 276 160 | 24 776 160 | 25 276 160 |
| Maksutulud | 10 204 383 | 11 623 530 | 12 246 160 | 13 066 160 | 13 716 160 | 14 216 160 | 14 716 160 |
| sh tulumaks | 9 916 254 | 11 304 530 | 11 820 160 | 12 640 160 | 13 290 160 | 13 790 160 | 14 290 160 |
| sh maamaks | 287 074 | 313 000 | 420 000 | 420 000 | 420 000 | 420 000 | 420 000 |
| sh muud maksutulud | 1 055 | 6 000 | 6 000 | 6 000 | 6 000 | 6 000 | 6 000 |
| Tulud kaupade ja teenuste müügist | 1 399 002 | 1 378 000 | 1 450 000 | 1 660 000 | 1 660 000 | 1 660 000 | 1 660 000 |
| Saadavad toetused tegevuskuludeks | 9 148 131 | 9 029 667 | 8 687 079 | 8 800 000 | 8 800 000 | 8 800 000 | 8 800 000 |
| sh tasandusfond | 2 110 280 | 3 100 830 | 3 100 830 | 3 100 000 | 3 100 000 | 3 100 000 | 3 100 000 |
| sh toetusfond | 6 344 326 | 5 218 749 | 5 218 749 | 5 300 000 | 5 300 000 | 5 300 000 | 5 300 000 |
| sh muud saadud toetused tegevuskuludeks | 693 525 | 710 088 | 367 500 | 400 000 | 400 000 | 400 000 | 400 000 |
| Muud tegevustulud | 10 204 383 | 11 623 530 | 12 246 160 | 13 066 160 | 13 716 160 | 14 216 160 | 14 716 160 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| *Tulumaksu laekumise muutus %* |  | 14,00% | 4,56% | 6,94% | 5,14% | 3,76% | 3,63% |
| *Põhitegevuse tulude muutus %* |  | 13,91% | 5,36% | 6,70% | 4,97% | 3,65% | 3,52% |

*Tabel 17. Põhitegevuse tulud.*

Kõige otsesemat mõju tulubaasile omavad valla elanike arv (valla eelarvesse laekub **maksumaksjate** tulu, kelle Maksu- ja Tolliameti peetavasse maksukohustuslaste registrisse kantud elukoht on 1. jaanuari seisuga Tapa vald) ja tööturul toimuvad muutused.

Tulenevalt kohaliku omavalitsuse üksuse finantsjuhtimise seadusest *(KOFS)* käsitletakse eelarve **põhitegevuse tuludena** maksutulusid, tulusid kaupade ja teenuste müügist, saadavaid toetusi ja muid tegevustulusid.

Kõige olulisem valla tuluallikas on **üksikisiku tulumaks**, mille laekumine moodustab enam kui 96,5% maksutuludest (97,3% 2024.a.) ja ligi 52,6% (48,3% 2024.a.) põhitegevuse tuludest.

Maa-amet viis 2022. aastal läbi maa korralise hindamise, mille tulemused võeti kasutusele alates 2024. aastast. Maamaksu tõus on prognoositud 2025.aastaks 107 000 eurot. Maamaks moodustab põhitegevuse tuludest ligikaudu 1,9%.

Perioodil 2021-2023 on **maksumaksjate arv** püsinud suhteliselt stabiilsena. Samas võib viimaste aastate tulemuste alusel 2024 lõpuks ennustada maksumaksjate arv ca 4 900. Perioodil 2022-2024 on inimeste sissetulekute ja tulumaksu laekumise kasv olnud üle 7% aastas.

Põhitegevuse tulude prognoosi eeldused eelarvestrateegia perioodil 2025–2029:

* Tapa valla elanike ja maksumaksjate arv oluliselt ei muutu, brutosissetulek jätkab tõusu, tulumaksu laekumise kasvab;
* 2024.aasta 8 kuu tulumaksu laekumine on 13,04 % suurem võrreldes 2023.aasta sama perioodiga. 2025.aastal planeeritud maksutulu suurendada ca 5%. Pikemas prognoosis (2026-2029) 4-6%. Jälgitud on konservatiivsuse printsiipi. Maksumaksjate arv on seisuga 31.07.2024 võrreldes 2023.aasta sama perioodiga suurenenud 903 töötaja võrra.
* Elanikkonna suurus on püsinud stabiilsena
* 2025.aastal laekub omavalitsusele 2,5% riiklikust pensionitulust. Seisuga 31.07.2024 oli Tapa vallas 2 968 pensioni saajat. 2,5% laekumine 31.07.2024 seisuga oli 56 764 eurot ja keskmine pension Tapa vallas 766 eurot.
* Füüsilise isiku tulumaksu muutused: 2025. aastal 11,29% ja pensionituludelt 5,5%, 2026. aastal 10,64% ja pensionituludelt 8,5% ja 2027. aastal 10,23% ja pensionituludelt 10,23%;
* 2022.aasta maa korralise hindamise tulemused võeti kasutusele alates 1. jaanuarist 2024 ning 2025.aastaks on prognoositud maamaksu laekumise suurenemine;
* uusi kohalikke makse ei kehtestata;
* kaupade ja teenuste müügitulu võrreldes 2024.aastaga suurendatud 5%.
* prognoositud on edasimüüdud teenuste hinna kasvu
* 2026.aastal on planeeritud eeldatavalt valmiva Tapa veekeskuse töö ja sellega seoses võtab Tapa vald endale pikaajalise kohustuse teenuste ostmisel. Prognoositud on edasimüüdavate teenuste eest tulu 50% (iga-aastane kohustus teenuseid osta on 400 000 eurot);
* riigieelarvelised eraldised 2024. aasta tasemel;

**Prognoosi kohaselt põhitegevuse tulud suurenevad 2029. aastaks ca 13,7% võrra 25,27 miljoni euroni.**

## 5.4.2. Kulud

Eelarvestrateegia perioodil on tegevuskulude kavandamisel lähtutud eelkõige seadusejärgsete avalike teenuste osutamiseks vajalike kulude katmisega.

**Põhitegevuse kuludena** käsitletakse eelarvestrateegias tulenevalt KOFS-i regulatsioonist antavaid toetusi ja muid tegevuskulusid sh personalikulud, majandamiskulud ja muud kulud.

Põhitegevuse kulude samal tasemel hoidmiseks ulatusliku kaupade/teenuste sh energia hinnatõusu tingimustes tuleb rakendada kõik valla hallatavate asutuste ühise ökonoomsema majandamise võimalused sh alaeelarvete sisemiste ressursside kasutamine, valla varaga seotud kulude alandamine, mittevajaliku vara võõrandamine, energiasäästu meetmete rakendamine jt.

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Tapa vald** | **2023 täitmine** | **2024 eeldatav täitmine** | **2025 eelarve prognoos** | **2026 eelarve prognoos** | **2027 eelarve prognoos** | **2028 eelarve prognoos** | **2029 eelarve prognoos** |
| **Põhitegevuse kulud kokku** | **19 877 614** | **20 613 655** | **20 702 555** | **21 118 919** | **21 252 042** | **21 642 082** | **22 039 924** |
| Antavad toetused tegevuskuludeks | 1 380 918 | 1 540 292 | 1 750 000 | 1 750 000 | 1 750 000 | 1 750 000 | 1 750 000 |
| Muud tegevuskulud | 18 496 696 | 19 073 363 | 18 952 555 | 19 368 919 | 19 502 042 | 19 892 082 | 20 289 924 |
| sh personalikulud | 12 232 473 | 13 048 940 | 13 180 500 | 13 312 305 | 13 445 428 | 13 714 336 | 13 988 623 |
| sh majandamiskulud | 6 253 607 | 6 012 557 | 5 772 055 | 6 056 614 | 6 056 614 | 6 177 746 | 6 301 301 |
| sh muud kulud |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| *Personalikulude muutus%* | *-* | 6,67% | 1,01% | 1,00% | 1,00% | 2,00% | 2,00% |
| *Majandamiskulude muutus%* | *-* | -3,85% | -4,00% | 4,93% | 0,00% | 2,00% | 2,00% |
| *Põhitegevuse kulude muutus%* | *-* | -3,57% | -0,43% | -1,97% | -0,63% | -1,80% | -1,81% |

*Tabel 18. Põhitegevuse kulud.*

Põhitegevuse kulud on prognoositud järgmistel eeldustel:

* Rahandusministeeriumi majandusprognoos näitab inflatsiooni langust alates 2026 aastast.
* antavad toetused planeeritakse strateegiaperioodil samas suurusjärgus kui 2024. aastal;
* personalikulud prognoositakse 1-2% kasvuga;
* majandamiskulud on 2023.aastaga võrreldes vähenenud 4%. 2025.aastal planeeritakse majandamiskulude vähendamist 4%. Investeeringuid on tehtud hoonete energiatõhususe muutmiseks, mis peaks andma kokkuhoidu ülalpidamiskuludeks. 2026.aastal prognoositakse 5% majandamiskulude tõusu (arvesse võetud riigi kaudsete maksude tõus ja kaupade teenuste hinnatundlikkus);
* 2026.aastal on planeeritud eeldatavalt valmiva Tapa veekeskuse töö ja sellega seoses võtab Tapa vald endale pikaajalise kohustuse teenuste ostmisel. Prognoositud on iga-aastane kohustus teenuseid ostuks 400 000 eurot.
* muudes kuludes on kajastatud reservfond ettenägematute väljaminekute tegemiseks (vähemalt 0,5% valla iga-aastase põhitegevuse tulude eelarve kogusummast).

**Põhitegevuse kulud suurenevad 2029. aastaks 6,5% võrra u 22,04 miljoni euroni.**

## 5.4.3. Tulem

Põhitegevuse tulem on põhitegevuse tulude ja põhitegevuse kulude vahe, mille väärtus aruandeaasta lõpu seisuga peab olema null või positiivne.

Eelarvestrateegia perioodil ületab tulud kasv igal aastal kulude kasvu ja tulemi suhe tuludesse kasvab 2029. aastaks 10,3%ni, kuid põhitegevuse tulemi kasv on saavutatav vaid ökonoomsema majandamisega.

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Tapa vald** | **2023 täitmine** | **2024 eeldatav täitmine** | **2025 eelarve prognoos** | **2026 eelarve prognoos** | **2027 eelarve prognoos** | **2028 eelarve prognoos** | **2029 eelarve prognoos** |
| Põhitegevuse tulud kokku | 20 882 511 | 22 226 197 | 22 478 239 | 23 626 160 | 24 276 160 | 24 776 160 | 25 276 160 |
| Põhitegevuse kulud kokku | 19 877 614 | 20 613 655 | 20 702 555 | 21 118 919 | 21 252 042 | 21 642 082 | 22 039 924 |
| **Põhitegevuse tulem** | 1 004 897 | 1 612 542 | 1 775 684 | 2 507 241 | 3 024 118 | 3 134 078 | 3 236 236 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| *Põhitegevuse tulude muutus %* | *-* | 9% | 7% | 1% | 3% | 2% | 2% |
| *Põhitegevuse kulude muutus%* | *-* | 6% | 1% | 5% | 3% | 2% | 2% |
| *Omafinantseerimise võimekuse näitaja* | *-* | 4% | 0% | 2% | 1% | 2% | 2% |
| *Tulemi suhe tuludesse%* | *-* | 1,08 | 1,09 | 1,12 | 1,14 | 1,14 | 1,15 |

*Tabel 19. Põhitegevuse tulem.*

**Strateegia üheks eesmärgiks on põhitegevuse tulude-kulude ülejäägi saavutamine võimalikult suurel määral, sest see on eelduseks valla investeerimisvõimekuse säilimisele ja kasvule.**

## **5.5. INVESTEERIMISTEGEVUS**

## 5.5.1. Investeerimistegevuse tulud ja kulud

**Investeerimistegevuse** eelarve koosneb investeerimistegevuse tuludest ja kuludest. **Tuludeks** on põhivara müük, saadavad toetused põhivara soetuseks, osaluste ning muude aktsiate müük ja finantstulud. **Kuludeks** on põhivara soetus, põhivara soetuseks antav sihtfinantseerimine, osaluste ning muude aktsiate soetus, antavad laenud ja finantskulud.

Eelarvestrateegias esitatud investeerimisobjektide maksumused on hinnangulised, mis sõltuvad ehitusturu olukorrast ja tulevikus aset leidvatest muutustest ning võimalustest investeeringuteks kaasata struktuurifondide/toetuste vahendeid.

Investeeringute finantseerimiseks on kolm allikat: omavahendid, laenud ning toetused.

Strateegia vaates eelistatakse nn vältimatuid investeeringuid (elukeskkonna, tervise, liikuvuse jt inimeste eluliste vajadustega seotud investeeringud), Euroopa Liidu ja siseriiklike toetuste abil tehtavaid investeeringuid ning investeeringuid, mis võimaldavad kokkuhoidu.

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Tapa vald** | **2023 täitmine** | **2024 eeldatav täitmine** | **2025 eelarve prognoos** | **2026 eelarve prognoos** | **2027 eelarve prognoos** | **2028 eelarve prognoos** | **2029 eelarve prognoos** |
| **Investeerimistegevus kokku** | -1 417 557 | -1 578 226 | -3 959 959 | -3 820 450 | -1 252 288 | -742 288 | -662 288 |
| Põhivara müük (+) | 193 000 | 200 000 | 200 000 | 200 000 | 200 000 | 200 000 | 200 000 |
| Põhivara soetus (-) | -1 763 724 | -1 420 275 | -5 600 000 | -6 600 000 | -1 490 000 | -580 000 | -500 000 |
| *sh projektide omaosalus* | -1 208 749 | -1 339 335 | -3 776 459 | -3 625 000 | -1 090 000 | -580 000 | -500 000 |
| Põhivara soetuseks saadav sihtfinantseerimine (+) | 554 975 | 80 940 | 1 823 541 | 2 975 000 | 400 000 | 0 | 0 |
| Põhivara soetuseks antav sihtfinantseerimine (-) | -71 885 | -40 000 | -40 000 | -40 000 | -40 000 | -40 000 | -40 000 |
| Osaluste ning muude aktsiate ja osade müük (+) | 0 | 0 |  |  |  |  |  |
| Osaluste ning muude aktsiate ja osade soetus (-) | 0 | 0 |  |  |  |  |  |
| Tagasilaekuvad laenud (+) | 72 900 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Antavad laenud (-) | 0 | 0 |  |  |  |  |  |
| Finantstulud (+) | 9 977 | 6 500 | 6 500 | 6 500 | 6 500 | 6 500 | 6 500 |
| Finantskulud (-) | -412 800 | -405 391 | -350 000 | -361 950 | -328 788 | -328 788 | -328 788 |

*Tabel 20. Investeerimistegevus.*

Valla reaalsed võimalused (põhitegevuse tulem, rahalised reservid) on oluliselt väiksemad kui vajalike investeeringute maht. Seetõttu on strateegiaperioodil kavandatud investeeringute kulude osaline katmine laenuga ja toetuste taotlemine.

**Strateegiaperioodi 2025-2029 infrastruktuuri põhivara soetus kokku on ca 10,4 miljonit eurot.**

Investeeringute tegemisel on prioriteediks haridusasutustes õpikeskkonna parendamine riiklike toetusmeetmete kaasabil. Investeeringuid on teostatud juba 2024.aastal haridusvõrgu korrastamiseks ja hoonete energiatõhususe kindlustamiseks. Suuremad investeeringud toetusmeetmetest on kavandatud 2025 ja 2026 aastaks.

Investeerimistegevuses on kajastatud toetused indikatiivselt, kuna hangete korraldamine langeb tulevastele perioodidele.

Tapa vald jätkab aktiivselt vallavara müüki, mis ei ole vajalik avalike teenuste pakkumise jaoks**.**

Vallavara müük sõltub välistest teguritest (kinnisvara turu käitumine, majanduskeskkond), mida Tapa vald otseselt mõjutada ei saa.

Eelarvestrateegia perioodil 2025–2029 kavandatud valla teenuste osutamiseks mittevajaliku vara müük (kinnisvara) kokku on summas 1,00 miljonit eurot.

**Finantstuludeks** on deposiitide intressitulu ja **finantskuluks** on pangalaenude intressikulu.

## 5.5.2. Investeerimisobjektid

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Investeeringuobjektid\* (alati "+" märgiga)** | **2023 täitmine** | **2024 eeldatav täitmine** | **2025 eelarve prognoos** | **2026 eelarve prognoos** | **2027 eelarve prognoos** | **2028 eelarve prognoos** | **2029 eelarve prognoos** |
| 01 Üldised valitsussektori teenused |  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| sh toetuse arvelt |  |  |  |  |  |  |  |
| sh muude vahendite arvelt (omaosalus) |  |  |  |  |  |  |  |
| 02 Riigikaitse |  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| sh toetuse arvelt |  |  |  |  |  |  |  |
| sh muude vahendite arvelt (omaosalus) |  |  |  |  |  |  |  |
| 03 Avalik kord ja julgeolek |  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| sh toetuse arvelt |  |  |  |  |  |  |  |
| sh muude vahendite arvelt (omaosalus) |  |  |  |  |  |  |  |
| 04 Majandus |  | 668 925 | 1 100 000 | 2 600 000 | 1 090 000 | 580 000 | 500 000 |
| sh toetuse arvelt |  |  | 375 000 | 1 375 000 | 400 000 |  |  |
| sh muude vahendite arvelt (omaosalus) |  | 668 925 | 725 000 | 1 225 000 | 690 000 | 580 000 | 500 000 |
| 05 Keskkonnakaitse |  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| sh toetuse arvelt |  |  |  |  |  |  |  |
| sh muude vahendite arvelt (omaosalus) |  |  |  |  |  |  |  |
| 06 Elamu- ja kommunaalmajandus |  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| sh toetuse arvelt |  |  |  |  |  |  |  |
| sh muude vahendite arvelt (omaosalus) |  |  |  |  |  |  |  |
| 07 Tervishoid |  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| sh toetuse arvelt |  |  |  |  |  |  |  |
| sh muude vahendite arvelt (omaosalus) |  |  |  |  |  |  |  |
| 08 Vabaaeg, kultuur ja religioon |  | 219 749 | 3 850 000 | 300 000 | 400 000 | 0 | 0 |
| sh toetuse arvelt |  | 65 940 | 1 348 541 |  |  |  |  |
| sh muude vahendite arvelt (omaosalus) |  | 153 809 | 2 501 459 | 300 000 | 400 000 |  |  |
| 09 Haridus |  | 516 601 | 650 000 | 3 700 000 | 0 | 0 | 0 |
| sh toetuse arvelt |  |  | 100 000 | 1 600 000 |  |  |  |
| sh muude vahendite arvelt (omaosalus) |  | 516 601 | 550 000 | 2 100 000 |  |  |  |
| 10 Sotsiaalne kaitse |  | 15 000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| sh toetuse arvelt |  | 15 000 |  |  |  |  |  |
| sh muude vahendite arvelt (omaosalus) |  | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| KÕIK KOKKU |  | 1 420 275 | 5 600 000 | 6 600 000 | 1 490 000 | 580 000 | 500 000 |
| sh toetuse arvelt |  | 80 940 | 1 823 541 | 2 975 000 | 400 000 | 0 | 0 |
| sh muude vahendite arvelt (omaosalus) |  | 1 339 335 | 3 776 459 | 3 625 000 | 1 090 000 | 580 000 | 500 000 |

*Tabel 21. Investeeringuobjektid nimeliselt.*

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Suuremad investeeringud nimeliselt** | **2024 eeldatav täitmine** | **2025 eelarve** | **2026 eelarve** | **2027 eelarve** | **2028 eelarve** | **2029 eelarve** |
| **04 Teehoiukava elluviimine** | 500 000 | 500 000 | 500 000 | 500 000 | 500 000 | 500 000 |
| *sh toetuse arvelt* |  |  |  |  |  |  |
| *sh muude vahendite arvelt (omaosalus)* | 500 000 | 500 000 | 500 000 | 500 000 | 500 000 | 500 000 |
| **04 Energiasäästumeetmete rakendamine munitsipaalhoonetes** | 75 445 | 0 | 1 600 000 | 590 000 | 80 000 | 0 |
| *sh toetuse arvelt* |  |  | 1 000 000 | 400 000 |  |  |
| *sh muude vahendite arvelt (omaosalus)* | 75 445 |  | 600 000 | 190 000 | 80 000 |  |
| **04 Tapa linna vabadussamba rajamine** | 50 000 | 100 000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| *sh toetuse arvelt* |  |  |  |  |  |  |
| *sh muude vahendite arvelt (omaosalus)* | 50 000 | 100 000 |  |  |  |  |
| **04 Ettevõtlusala Paide mnt 85** | 43 480 | 500 000 | 500 000 | 0 | 0 | 0 |
| *sh toetuse arvelt* |  | 375 000 | 375 000 |  |  |  |
| *sh muude vahendite arvelt (omaosalus)* | 43 480 | 125 000 | 125 000 |  |  |  |
| **08 Puhkepargid Tapa linna keskväljaku rekonstrueerimine** | 7 230 | 3 500 000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| *sh toetuse arvelt* | 0 | 1 158 541 |  |  |  |  |
| *sh muude vahendite arvelt (omaosalus)* | 7 230 | 2 341 459 |  |  |  |  |
| **08 Tapa spordikeskuse põrand** | 13 200 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| *sh toetuse arvelt* |  |  |  |  |  |  |
| *sh muude vahendite arvelt (omaosalus)* | 13 200 |  |  |  |  |  |
| **08 Tamsalu ujula akustika rekonstrueerimine** | 13 100 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| *sh toetuse arvelt* |  |  |  |  |  |  |
| *sh muude vahendite arvelt (omaosalus)* | 13 100 |  |  |  |  |  |
| **08 Puhkepargid Tamsalu 100 tamme park** | 30 000 | 150 000 | 200 000 | 0 | 0 | 0 |
| *sh toetuse arvelt* | 0 | 50 000 |  |  |  |  |
| *sh muude vahendite arvelt (omaosalus)* | 30 000 | 100 000 | 200 000 |  |  |  |
| **08 Puhkepargid Lehtse spordiväljak MATA** | 90 134 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| *sh toetuse arvelt* | 53 452 |  |  |  |  |  |
| *sh muude vahendite arvelt (omaosalus)* | 36 682 |  |  |  |  |  |
| **08 Puhkepargid Tapa Kiriku- ja Kultuurikoja pargi lasteväljaku uue turvaaluse rajamine** | 31 035 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| *sh toetuse arvelt* |  |  |  |  |  |  |
| *sh muude vahendite arvelt (omaosalus)* | 31 035 |  |  |  |  |  |
| **08 Puhkepargid Tamsalu kultuurimaja park** | 0 | 50 000 | 100 000 | 100 000 | 0 | 0 |
| *sh toetuse arvelt* |  | 45 000 |  |  |  |  |
| *sh muude vahendite arvelt (omaosalus)* | 0 | 5 000 | 100 000 | 100 000 |  |  |
| **08 Puhkepargid Tapa kirikupark** | 12 200 | 0 | 0 | 100 000 | 0 | 0 |
| *sh toetuse arvelt* |  |  |  |  |  |  |
| *sh muude vahendite arvelt (omaosalus)* | 12 200 |  |  | 100 000 |  |  |
| **08 Jäneda Spordihoone energiatõhususe parandamise projekteerimistööd** | 6 200 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| *sh toetuse arvelt* |  |  |  |  |  |  |
| *sh muude vahendite arvelt (omaosalus)* | 6 200 |  |  |  |  |  |
| **08 Muuseumid Porkuni väravatorn** | 13 100 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| *sh toetuse arvelt* | 12488 |  |  |  |  |  |
| *sh muude vahendite arvelt (omaosalus)* | 4 162 |  |  |  |  |  |
| **08 Tapa raudteejaama hoone ja veetorni remont** | 0 | 100 000 | 0 | 200 000 | 0 | 0 |
| *sh toetuse arvelt* |  | 50000 |  |  |  |  |
| *sh muude vahendite arvelt (omaosalus)* |  | 50 000 |  | 200 000 |  |  |
| **09 Tapa kooli Pargi maja lifti ehitus** | 0 | 200 000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| *sh toetuse arvelt* |  | 100000 |  |  |  |  |
| *sh muude vahendite arvelt (omaosalus)* |  | 100000 |  |  |  |  |
| **09 Lasteaed Vikerkaar hoone** | 15 601 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| *sh toetuse arvelt* |  |  |  |  |  |  |
| *sh muude vahendite arvelt (omaosalus)* | 15 601 |  |  |  |  |  |
| **09 Tapa valla Gümnaasiumi (Kotli) hoone renoveerimine, inventari soetamine ja parkla renoveerimine** | 485 000 | 250 000 | 3 600 000 | 0 | 0 | 0 |
| *sh toetuse arvelt* |  |  | 1 600 000 |  |  |  |
| *sh muude vahendite arvelt (omaosalus)* | 485 000 | 250 000 | 2 000 000 |  |  |  |
| **08 Tamsalu Kesk 2 (Meeritsa maja) remont** | 0 | 50 000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| *sh toetuse arvelt* | 0 | 45 000 |  |  |  |  |
| *sh muude vahendite arvelt (omaosalus)* |  | 5 000 |  |  |  |  |
| **09 Vajangu kooli hoone remont** | 0 | 100 000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| *sh toetuse arvelt* |  |  |  |  |  |  |
| *sh muude vahendite arvelt (omaosalus)* |  | 100000 |  |  |  |  |
| **09 Koolitoit rasvapüüdja** | 16 000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| *sh toetuse arvelt* |  |  |  |  |  |  |
| *sh muude vahendite arvelt (omaosalus)* | 16 000 |  |  |  |  |  |
| **09 Tapa koolistaadioni** | 0 | 100 000 | 100 000 | 0 | 0 | 0 |
| *sh toetuse arvelt* |  |  |  |  |  |  |
| *sh muude vahendite arvelt (omaosalus)* |  | 100 000 | 100 000 |  |  |  |
| **10 Sõiduauto sotsiaalosakonnale** | 15 000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| *sh toetuse arvelt* | 15 000 |  |  |  |  |  |
| *sh muude vahendite arvelt (omaosalus)* |  |  |  |  |  |  |
| KÕIK KOKKU |  | **1 420 275** | **5 600 000** | **6 600 000** | **1 490 000** | **580 000** |
| sh toetuse arvelt |  | 80 940 | 1 823 541 | 2 975 000 | 400 000 | 0 |
| sh muude vahendite arvelt (omaosalus) |  | 1 339 335 | 3 776 459 | 3 625 000 | 1 090 000 | 580 000 |

*Tabel 22. Investeerimisobjektid.*

## **5.6. FINANTSEERIMISTEGEVUS**

Finantseerimistegevuse all on kajastatud vallale laenu võtmine ja võetud laenude põhiosade tagasimaksed vastavalt laenulepingute maksegraafikutele.

**Võetavate laenude kavandamisel on seatud eesmärgiks hoida netovõlakoormus kindlalt alla lubatava maksimaalse määra.** Nii on võimalik tagada piisav finantssuutlikkus võimalike tulevaste projektide omafinantseerimiseks.

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Tapa vald** | **2023 täitmine** | **2024 eeldatav täitmine** | **2025 eelarve prognoos** | **2026 eelarve prognoos** | **2027 eelarve prognoos** | **2028 eelarve prognoos** | **2029 eelarve prognoos** |
| **Finantseerimistegevus** | **-433 076** | **-337 796** | **2 315 654** | **951 598** | **-2 018 402** | **-1 918 402** | **-1 849 475** |
| Kohustiste võtmine (+) | 1 200 000 | 1 084 500 | 3 700 000 | 2 700 000 | 0 | 0 |  |
| Kohustiste tasumine (-) | -1 633 076 | -1 422 296 | -1 384 346 | -1 748 402 | -2 018 402 | -1 918 402 | -1 849 475 |
| **Likviidsete varade muutus (+ suurenemine, - vähenemine)** | -669 599 | -449 560 | 131 379 | -361 611 | -246 572 | 473 388 | 724 473 |
| **Nõuete ja kohustiste saldode muutus kokku (+ /-)** | 176 136 | -146 080 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| sh nõuete muutus (- suurenemine/ + vähenemine) |  |  |  |  |  |  |  |
| sh kohustiste muutus (+ suurenemine/ - vähenemine) |  |  |  |  |  |  |  |
| **Likviidsete varade suunamata jääk aasta lõpuks** | **937 887** | **488 328** | **619 707** | **258 096** | **11 524** | **484 912** | **1 209 385** |
| **Võlakohustised kokku aasta lõpu seisuga** | 9 822 906 | 9 485 110 | 11 800 764 | 16 352 362 | 13 933 960 | 11 615 558 | 9 366 083 |

*Tabel 23. Finantseerimistegevus.*

**Laenude kogumaht saavutab 2029. aastaks taseme 9,4 milj. eurot.**

## **5.7. FINANTSDISTSIPLIIN**

Finantsdistsipliini tagamiseks sätestab kohaliku omavalitsuse finantsjuhtimise seadus meetmed, milleks on kinnipidamine kohaliku omavalitsuse põhitegevuse tulemi lubatavast väärtusest ja kinnipidamine netovõlakoormuse ülempiirist.

Põhitegevuse positiivset tulemit kasutatakse investeeringute finantseerimiseks, samuti olemasolevate laenude teenindamiseks. Põhitegevuse tulemi väärtus aruandeaasta lõpu seisuga ei või olla väiksem kui null. **Eelarvestrateegia perioodi jooksul on Tapa valla põhitegevuse tulem positiivne.**

**Netovõlakoormus** on võlakohustuste suuruse ja likviidsete varade kogusumma vahe. **Võlakohustused** on võetud laenud, kapitalirendi- ja faktooringkohustused, emiteeritud võlakirjad, tasumise tähtajaks täitmata jäänud kohustused, tagastamisele kuuluvad saadud ettemaksed, pikaajalised võlad tarnijatele ja muud pikaajalised kohustused, mis nõuavad tulevikus rahast loobumist. **Likviidsed varad** on raha ja pangakontodel olevad vahendid, osalused rahaturu- ja intressifondide aktsiates või osakutes ning soetatud võlakirjad.

Lubatud netovõlakoormuse maksimum määr on 100%. Iga aasta vähendatakse määra 5% võrra.

2025.aasta on 75%

2026.aasta on 70%

2027.aasta on 65%

2028.aasta on 60%

2029.aasta on 60%

Kõige suurem surve netovõlakoormusele tekkib 2026-2027.aastal, kus siis on planeeritud Tapa

veekeskuse katkestamatu teenusekohustus ja suured investeerinud.

Investeeringud on planeeritud katta laenuvahenditest, mis omakorda suurendab laenu teenindamise kulusid. (EURLIBOR Euroopa keskpanga prognoosis langeb . <https://longforecast.com/euribor-forecast-2017-2018-2019>).

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Tapa vald** | **2023 täitmine** | **2024 eeldatav täitmine** | **2025 eelarve prognoos** | **2026 eelarve prognoos** | **2027 eelarve prognoos** | **2028 eelarve prognoos** | **2029 eelarve prognoos** |
| **Netovõlakoormus (eurodes)** | 8 885 019 | 8 996 783 | 11 181 058 | 16 094 267 | 13 922 437 | 11 130 647 | 8 156 699 |
| **Netovõlakoormus (%)** | 42,5% | 40,5% | 49,7% | 68,1% | 57,4% | 44,9% | 32,3% |
| **Netovõlakoormuse ülemmäär (eurodes)** | 16 706 009 | 17 780 958 | 16 858 679 | 23 257 928 | 23 968 826 | 21 204 468 | 21 817 416 |
| **Netovõlakoormuse individuaalne ülemmäär (%)** | 80,0% | 80,0% | 75,0% | 98,4% | 98,7% | 85,6% | 86,3% |
| **Vaba netovõlakoormus (eurodes)** | 7 820 990 | 8 784 175 | 5 677 622 | 7 163 661 | 10 046 389 | 10 073 821 | 13 660 717 |

*Tabel 24. Finantsdistsipliin.*

## **5.8. SÕLTUVATE ÜKSUSTE ÜLEVAADE**

Sõltuvad üksused on raamatupidamise seaduse mõistes kohaliku omavalitsuse üksuse otsese või kaudse valitseva mõju all olevad üksused, mis on saanud kohaliku omavalitsuse üksuselt, riigilt, muult avalik-õiguslikult juriidiliselt isikult või eelnimetatud isikute valitseva mõju all olevatelt üksustelt üle poole tuludest või kes on saanud toetust ja renditulu kohaliku omavalitsuse üksustelt ja nende valitseva mõju all olevatelt üksustelt rohkem kui 10 protsenti vastava aasta põhitegevuse tuludest.

Arvestades 2024. aasta majandustegevuse tulemusi on Tapa valla arvestusüksuses 1 sõltuv üksus Tamsalu Perearstid OÜ. Sõltuva üksuse põhitegevuse tulemi ja netovõlakoormuse arvestamiseks tuleb samuti rakendada kohaliku omavalitsuse üksuse finantsjuhtimise seadusele vastavat metoodikat.

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Arvestusüksus (nimi)** | **2022 täitmine** | **2023 eeldatav täitmine** | **2024 eelarve** | **2025 eelarve** | **2026 eelarve** | **2027 eelarve** |
| **Põhitegevuse tulud kokku** | **19 234 700** | **20 529 410** | **20 679 699** | **21 318 753** | **22 014 620** | **22 673 908** |
| **Põhitegevuse kulud kokku** | **17 757 783** | **20 071 993** | **20 633 360** | **21 113 985** | **21 576 480** | **22 073 590** |
| *sh alates* ***2012*** *sõlmitud katkestamatud kasutusrendimaksed* | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| **Põhitegevustulem** | **1 476 917** | **457 417** | **46 339** | **204 768** | **438 140** | **600 318** |
| **Investeerimistegevus kokku** | **-1 226 625** | **-1 895 376** | **-1 048 963** | **-1 094 178** | **-1 111 743** | **-1 017 145** |
| **Eelarve tulem** | **250 292** | **-1 437 959** | **-1 002 624** | **-889 410** | **-673 603** | **-416 826** |
| **Finantseerimistegevus** | **527 404** | **198 380** | **1 077 704** | **1 064 108** | **760 048** | **410 048** |
| **Likviidsete varade muutus (+ suurenemine, - vähenemine)** | **-20 821** | **-1 249 479** | **71 774** | **183 924** | **86 819** | **308** |
| **Nõuete ja kohustuste saldode muutus (+/-)** | **-798 517** | **-9 900** | **-3 306** | **9 226** | **374** | **7 086** |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **Likviidsete varade suunamata jääk aasta lõpuks** | **1 665 998** | **416 519** | **488 293** | **672 217** | **759 036** | **759 344** |
| **Võlakohustused kokku aasta lõpu seisuga** | **10 438 774** | **10 564 254** | **11 641 958** | **12 706 066** | **13 466 114** | **13 876 162** |
| sh kohustused, mille võrra võib ületada netovõlakoormuse piirmäära (arvestusüksuse väline) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Netovõlakoormus (eurodes)** | 8 772 776 | 10 147 735 | 11 153 665 | 12 033 850 | 12 707 078 | 13 116 819 |
| **Netovõlakoormus (%)** | 45,6% | 49,4% | 53,9% | 56,4% | 57,7% | 57,8% |
| **Netovõlakoormuse ülemmäär (eurodes)** | 15 387 760 | 16 423 528 | 16 543 759 | 15 989 065 | 15 410 234 | 14 738 040 |
| **Netovõlakoormuse ülemmäär (%)** | 80,0% | 80,0% | 80,0% | 75,0% | 70,0% | 65,0% |
| **Vaba netovõlakoormus (eurodes)** | 6 614 983 | 6 275 793 | 5 390 094 | 3 955 215 | 2 703 156 | 1 621 222 |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Tamsalu Perearstid OÜ** | **2023 täitmine** | **2024 eeldatav täitmine** | **2025 eelarve prognoos** | **2026 eelarve prognoos** | **2027 eelarve prognoos** | **2028 eelarve prognoos** | **2029 eelarve prognoos** |
| Põhitegevuse tulud kokku | 568 399 | 610 666 | 684 759 | 780 626 | 889 914 | 889 914 | 889 914 |
| Põhitegevuse kulud kokku (+) |  |  |  |  |  |  |  |
| sh tehingud kohaliku omavalitsuse üksusega |  |  |  |  |  |  |  |
| Põhitegevustulem |  |  |  |  |  |  |  |
| Investeerimistegevus kokku | 538 283 | 502 000 | 680 000 | 780 000 | 888 000 | 888 000 | 888 000 |
| Eelarve tulem | 9 000 | 9 000 | 9 000 | 9 000 | 9 000 | 9 000 | 9 000 |
| Finantseerimistegevus |  |  |  |  |  |  |  |
| Likviidsete varade muutus (+ suurenemine, - vähenemine) |  |  |  |  |  |  |  |
| Nõuete ja kohustuste saldode muutus (+/-) | 30 116 | 108 666 | 4 759 | 626 | 1 914 | 1 914 | 1 914 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| Likviidsete varade suunamata jääk aasta lõpuks | 30 116 | 108 666 | 4 759 | 626 | 1 914 | 1 914 | 1 914 |

*Tabel 25. Sõltuv üksus.*

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Arvestusüksus Tapa vald koos**  **Tamsalu Perearst OÜ** | **2023 täitmine** | **2024 eeldatav täitmine** | **2025 eelarve prognoos** | **2026 eelarve prognoos** | **2027 eelarve prognoos** | **2028 eelarve prognoos** | **2029 eelarve prognoos** |
| Põhitegevuse tulud kokku | 21 484 177 | 22 901 956 | 23 249 865 | 24 507 074 | 25 157 074 | 25 657 074 | 25 276 160 |
| Põhitegevuse kulud kokku | 20 370 614 | 21 284 655 | 21 473 555 | 21 997 919 | 22 131 042 | 22 521 082 | 22 039 924 |
| *sh alates 2012 sõlmitud katkestamatud kasutusrendimaksed* | 0 | 0 | 0 | 400 000 | 400 000 | 400 000 | 400 000 |
| Põhitegevustulem | 1 113 563 | 1 617 301 | 1 776 310 | 2 509 155 | 3 026 032 | 3 135 992 | 3 236 236 |
| Investeerimistegevus kokku | -1 490 457 | -1 578 226 | -3 959 959 | -3 820 450 | -1 252 288 | -742 288 | -662 288 |
| Eelarve tulem | -376 893 | 39 075 | -2 183 649 | -1 311 295 | 1 773 744 | 2 393 704 | 2 573 948 |
| Finantseerimistegevus | -360 176 | -337 796 | 2 315 654 | 951 598 | -2 018 402 | -1 918 402 | -1 849 475 |
| Likviidsete varade muutus (+ suurenemine, - vähenemine) | -564 239 | -435 575 | 132 379 | -352 611 | -237 572 | 482 388 | 724 473 |
| Nõuete ja kohustuste saldode muutus (+/-) | 172 830 | -136 854 | 374 | 7 086 | 7 086 | 7 086 | 0 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| Likviidsete varade suunamata jääk aasta lõpuks | 1 016 399 | 580 825 | 713 204 | 360 593 | 123 021 | 605 409 | 1 329 882 |
| Võlakohustused kokku aasta lõpu seisuga | 9 822 906 | 9 485 110 | 11 800 764 | 16 352 362 | 13 933 960 | 11 615 558 | 9 366 083 |
| sh kohustused, mille võrra võib ületada netovõlakoormuse piirmäära (arvestusüksuse väline) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Netovõlakoormus (eurodes) | 8 806 507 | 8 904 286 | 11 087 561 | 15 991 770 | 13 810 940 | 11 010 150 | 8 036 202 |
| Netovõlakoormus (%) | 41,0% | 38,9% | 47,7% | 65,3% | 54,9% | 42,9% | 31,8% |
| Netovõlakoormuse ülemmäär (eurodes) | 17 187 342 | 18 321 565 | 17 437 399 | 23 273 240 | 23 982 224 | 21 215 952 | 21 817 416 |
| Netovõlakoormuse ülemmäär (%) | 80,0% | 80,0% | 75,0% | 95,0% | 95,3% | 82,7% | 86,3% |
| Vaba netovõlakoormus (eurodes) | 8 380 835 | 9 417 279 | 6 349 838 | 7 281 470 | 10 171 284 | 10 205 802 | 13 781 214 |

*Tabel 26. Arvestusüksus.*

## **5.9. EELARVESTRATEEGIA KOKKUVÕTE**

Käesolevas strateegias on antud ülevaade Tapa valla eelarve tuludest, kuludest ning investeerimis- ja finantseerimistegevusest aastatel 2023–2029. Eelarve on struktureeritud vastavalt kohaliku omavalitsuse üksuse finantsjuhtimise seaduses sätestatule.

Suurima osatähtsusega on põhitegevuse tuludes füüsilise isiku tulumaksu laekumine, mis on kavandatud võimalikult konservatiivselt. Uusi kohalikke makse ei kavandata vaid vaadatakse üle olemasolevad maksumäärad. Riigieelarve eraldiste osas on lähtutud 2024. aasta tasemest.

Strateegiaperioodi põhitegevuse tulud suurenevad keskmiselt ca 13,7% ja kulud keskmiselt6,5% aastas. Tapa vald peab strateegiaperioodil kinni omavalitsustele riigi poolt kehtestatud finantsdistsipliini tagamise meetmest – kohaliku omavalitsuse üksuse ja kohaliku omavalitsuse üksuse arvestus-üksuse põhitegevuse tulemi lubatavast väärtusest ja netovõlakoormuse ülemmäärast.

Valla omafinantseerimise võimekus ei võimalda teha investeeringuid ilma toetuste ja laenude kaasabita. Laenude teenindamiseks vajalik põhitegevuse tulemi kasv on võimalik/vajalik saavutada suuresti ökonoomsema majandamise arvelt. Eelarve on tundlik väliskeskkonnast tulenevatele mõjuteguritele, eelkõige võimalikule majanduskulude kasvule, investeeringute kallinemisele ja laenumarginaalide kasvule.

# 6. DOKUMENDI SEIRE JA TÄIENDAMINE

Arengukava ajakohastamisel eristatakse aastaid, kus on toimunud elanikkonna rahuloluküsitlus, ja neid, kus ei ole. Aastatel, mil küsitlust ei ole toimunud, vaadatakse üle ellu viidud tegevused ja teostatud investeeringud ning ajakohastatakse käesoleva põhidokumendi lisaks olevat tegevuskava. Aastatel, mil küsitlus on toimunud, hinnatakse aga eelmises peatükis kirjeldatud mõõdikutest lähtudes arengukava eesmärkide täitmist ja võetakse ette põhjalikum ülevaatus. Vastavalt vajadusele korrigeeritakse valla põhisuundi ja valdkondlikke eesmärke ning nende elluviimiseks kavandatud tegevusi ja investeeringuid. Lisaks uuendatakse ka valla rahvastikku ja sotsiaalmajanduslikku keskkonda iseloomustavaid statistilisi näitajaid.

Ajaliselt toimub arengukava osa ülevaatamine koos majandusaasta tegevusaruande koostamisega, millele järgneb eelarvestrateegia ajakohastamine.